

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2024



LEVITOV
CENTRUM
NÁSLEDNÉ
PÉČE
HOŘICE

OBSAH

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE	1
2. PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH ODDĚLENÍ	2
3. LŮŽKA NÁSLEDNÉ PÉČE	3
4. POBYTOVÉ ZAŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB	5
5. AMBULANTNÍ ČÁST	5
6. OŠETŘOVATELSTVÍ.....	7
7. ZDRAVOTNICKÁ LABORATOŘ.....	7
8. EKONOMICKÉ UKAZATELE	10
9. INVERTARIZACE	11
10. PERSONALISTIKA A MZDY	17
11. SYSTÉM KVALITY A BEZPEČÍ	11
12. OSTATNÍ ČINNOSTI.....	19

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

děkuji Vám za každý den v uplynulém roce, který jste věnovali práci na lůžkách následné péče, se starostí o pacienty, o chod a budování dobrého jména našeho zdravotnického zařízení.

Děkuji chirurgické ambulanci, interní ambulanci a biochemické laboratoři, které poskytují jistotu zdravotnické služby po celý rok všem občanům Hořic a okolí.

Děkuji všem, kteří se podílejí na provozu zařízení a to údržbě, HTS a zvláště kuchyni, která si drží vysoké hodnocení u pacientů i nás zaměstnanců.

Vím, že Vaše práce je čím dál tím obtížnější vzhledem k určité celospolečenské nedobré náladě, která se občas projevuje na nervozitě Vašich pacientů. Přesto vše, nadále držíte úroveň Levitova centra na vysoké úrovni a za to vše, prosím přijměte mé poděkování a respekt.

S úctou k Vaší práci
Ing. Roman Bečvář
ředitel





Uplynulý rok jsme naplnili očekávaný cíl a opět jsme dokázali udržet vysokou naplněnost našich lůžek. Lékaři a sestry v ambulancích a biochemické laboratoři také pracovali bez výpadků a ošetřili všechny pacienty, kterým dokázali pomoci. V září jsme nově otevřeli geriatrickou ambulanci a věříme, že se stane součástí sociálních služeb v našem městě.

Rok 2024 byl pro nás po třech letech především obdobím akreditace směřující k získání Certifikátu kvality a bezpečí. Akreditaci jsme úspěšně zvládli v červnu. Děkuji všem, kteří se aktivně podíleli na přípravě v uplynulých třech letech. Zvláštní poděkování patří manažerce kvality paní RNDr. Dagmaře Korábové, která ve funkci končí a jejíž důslednou práci musíme do dalších období nahradit novou kolegyní.

V rámci investic byl počátek roku náročný na organizaci práce na odděleních. Na oddělení C jsme vyměnili kompletně podlahové krytiny na ploše cca 500 m² a vymalovali stanici C a A. Na dětském středisku jsme vyměnili cca 100 m² podlahových krytin.

Z pohledu hospodářského výsledku byl uplynulý rok úspěšný a vytvořili jsme si provozní rezervu pro nepředpokládané situace a investice do dalšího období. Bohužel jako v minulém období mírně navýšené platby od zdravotních pojišťoven nepokryjí inflaci ani navýšení mezd oproti roku 2024. I přesto předpokládáme v roce 2025 hospodaření v kladných číslech.

V personální oblasti jsme v minulém roce plnili nároky pojišťoven na obsazení a na pokrytí všech služeb nemocnice. Bohužel se nám nevyhnuly náhlé výpadky zvláště v obsazení lékařů vlivem nemocí. V průběhu roku nás významně posílil v lůžkové části pan MUDr. Vladimír Starosta. Zde patří poděkování ostatním kolegům, kteří péči o pacienty zcela zabezpečili. Poděkování náleží i všem ostatním zdravotníkům a nelékařskému personálu, kteří se vždy ujmou práce za nemocné kolegy a vystřídají se o plánovaných dovolených. Další posilování našeho zdravotnického týmu s důrazem na praktické a všeobecné sestry zůstává naší prioritou i pro rok 2025.

Ing. Roman Bečvář
ředitel

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE

NÁZEV:	Levitovo centrum následné péče, příspěvková organizace (LCNP)
Sídlo:	Riegrova 655, 508 01 Hořice
IČO:	00190217
Zřizovatel:	Město Hořice
Datum vzniku:	01.01.1992
Předmět hlavní činnosti:	poskytování léčebně preventivní péče zahrnující ambulantní i ústavní péči, využití laboratorních a jiných vyšetřovacích metod

VEDENÍ:

Ředitel	Ing. Roman Bečvář
Náměstek pro léčebně preventivní péči	MUDr. Petr Adámek
Primář následné péče	MUDr. Marie Plíšková
Náměstek pro ošetrovatelskou péči	Bc. Simona Jeriová
Náměstek ekonomicko-technický	Radmila Lukaščíková
Manažer kvality	RNDr. Dagmar Korábová

2. PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH ODDĚLENÍ

Lůžka následné péče

Primář lůžkové části	MUDr. Marie Plíšková
Zdravotně sociální pracovník	Bc. Štěpánka Nosková Mgr. Nikola Kněžourková

Stanice A

lékař	MUDr. Petr Adámek MUDr. Irena Bartoníčková
staniční sestra	Lenka Poláková

Stanice B

lékař	prim. MUDr. Marie Plíšková
staniční sestra	Dana Hátlová

Stanice C

lékař	MUDr. Miroslav Hanuš MUDr. Jana Němečková MUDr. Vladimír Starosta
staniční sestra	Bc. Simona Jeriová

Interní ambulance

lékař	MUDr. Ladislav Havlas MUDr. Irena Bartoníčková MUDr. Miroslav Hanuš
sestra	Martina Šturmová

Chirurgická ambulance

lékaři	MUDr. Zdeněk Rufer MUDr. Jan Doskočil MUDr. Sergej Tancurin
sestra	Bc. Dana Hušková Marcela Kalenská

Zdravotnická laboratoř

vedoucí laboratoře	Mgr. Michal Kráčmar
lékař	MUDr. Lucie Šolcová
vedoucí laborant	Mgr. Michal Kráčmar

3. LŮŽKA NÁSLEDNÉ PÉČE

Lůžková část LCNP i v roce 2024 disponovala celkem 120 lůžky rozdělenými do 3 stanic, z toho 9 lůžek je stále vyčleněno na pobytové zařízení sociálních služeb. Všechny stanice se věnují především péči o dlouhodobě nemocné, geriatrické pacienty a nejsou výjimkou pacienti s paliativní péčí a pacienti v terminálním stadiu onemocnění. Díky specializované způsobilosti lékařů jednotlivých stanic je možné pacienty rozdělovat podle základního onemocnění: stanice A se specializuje na problematiku léčby chronických ran, stanice B se věnuje především pacientům s neurologickou a interní problematikou a stanice C preferuje umístění pacientů po operacích, traumatech a s chronickými ranami.

Využití lůžek následné péče dosahovalo v roce 2024 bylo **85,45 %**.

Položky	2021	2022	2023	2024
počet ošetřovacích dnů	34797	35121	36146	35100
maximální kapacita	40515	40515	40 515	41076
využití lůžek v %	85,81	86,69	88,97	85,45

Na lůžka jsou přijímáni pacienti na základě předběžné telefonické nebo písemné domluvy s lékařským náměstkem. Více jak $\frac{2}{3}$ přijímaných pacientů byly překlady z akutních lůžek Oblastní nemocnice Jičín a Fakultní nemocnice Hradec Králové. Ostatní byli přijímáni na doporučení praktických lékařů a jiných zdravotnických zařízení.

Tabulka č.2: Přehled příjmů a ukončených hospitalizací v letech 2021– 2024

	2021	2022	2023	2024
Příjem pacientů celkem za rok	499	533	537	506
Propuštění pacienti celkem v roce z toho:	357	406	447	404
Domácí ošetřování	195	184	209	211
Domovy seniorů	71	93	111	88
Překlad do jiných zdravot. zařízení	66	102	102	75
Sociální hospitalizace	20	21	20	26
ÚSP Hořice	5	6	5	4
Úmrtí pacientů celkem v roce	143	113	100	95

Tabulka č. 2 ukazuje, že z celkového počtu přijatých pacientů v roce 2024 zemřelo 18,7 % pacientů, 81,3% propouštěných pacientů odchází po hospitalizaci domů nebo do zařízení sociální péče, malá část na sociální lůžka naší nemocnice, či se z důvodu akutního zhoršení zdravotního stavu překládají zpět na akutní lůžka jiného zdravotnického zařízení.

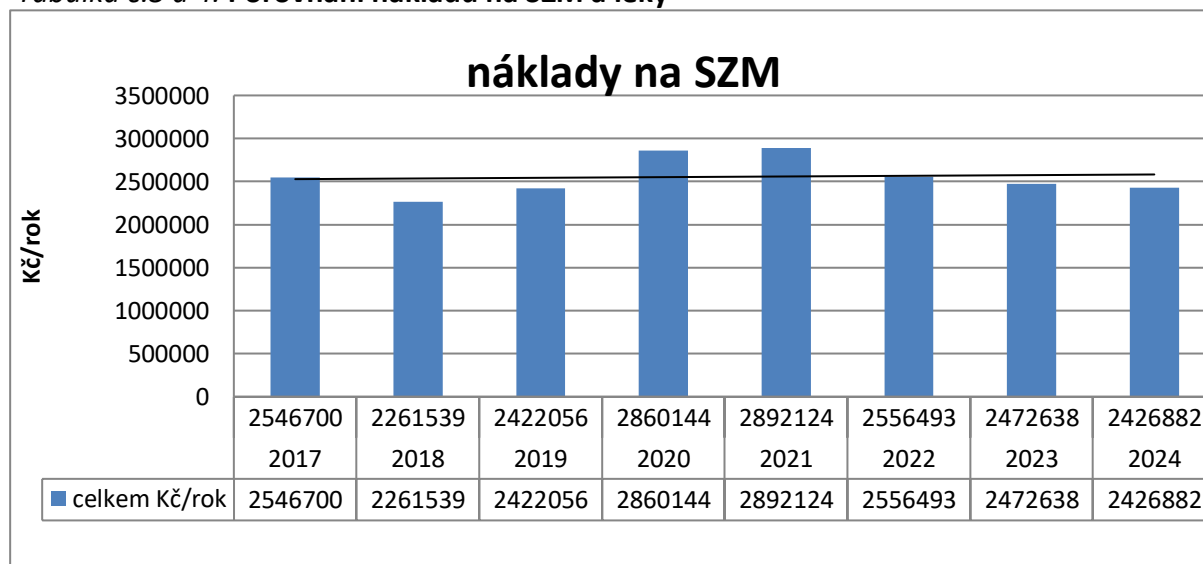
V minulém roce 2024 byl výskyt onemocnění Covid 19 spíše protahovaný až v druhé polovině roku – zhruba od letních měsíců do Vánoc. Průběh většiny onemocnění byl spíše lehký, v malých počtech pacientů, ale opakovaně po celých 6 měsících na všech odděleních. O to náročnější bylo důsledné dodržování hygienických opatření. Často docházelo k rozvoji nasedající bakteriální infekce, což představuje závažnou zdravotní komplikaci u našich polymorbidních pacientů. Nadále trvá nutnost izolací pacientů v důsledku výskytu multirezistentních kmenů bakterií a tím potřeba izolačních místností. Představují pro nás velkou zátěž jak stran pracovní (bariérové ošetřovatelské postupy), tak na lůžkový fond (často jsou blokována další volná místa, která v izolaci zůstávají neobsazena), tak stran zajištění další péče - stále je velmi obtížné pacienty s potřebou izolace umístit kamkoli do sociálních zařízení, pobyt doma obvykle vzhledem k celkovému stavu není možný.

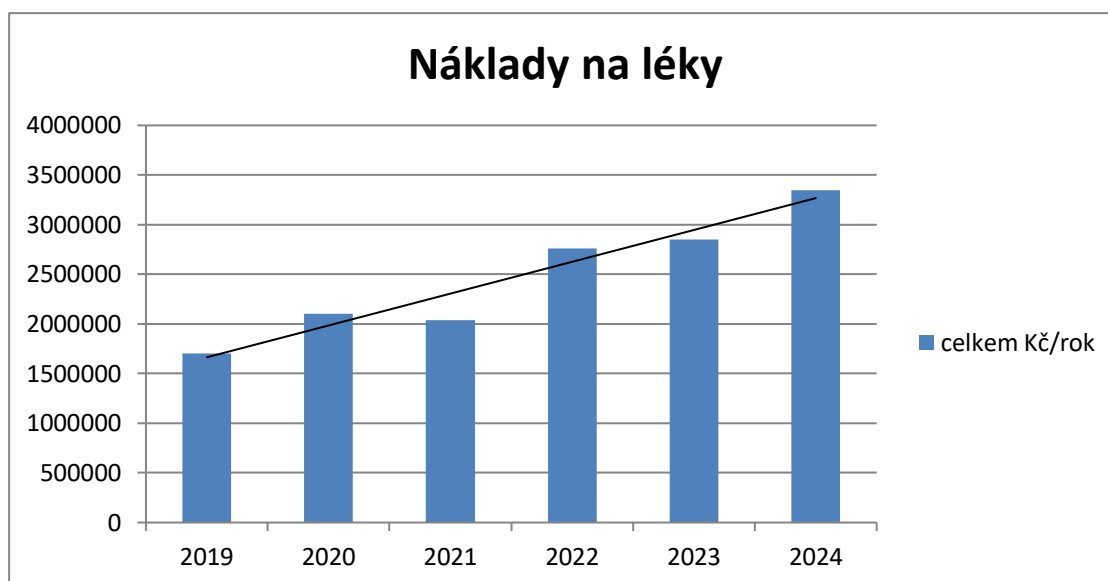
Podařilo se nám rozšířit náš lékařský tým o MUDr. Starostu – internistu, který pracuje na částečný úvazek – 3 dny v týdnu a představuje významnou pomoc v péči o naše nemocné.

MUDr. Marie Plíšková

Primářka lůžkové části LCNP

Tabulka č.3 a 4: Porovnání nákladů na SZM a léky





4. POBYTOVÉ ZAŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Poskytujeme sociální služby ve zdravotnickém zařízení ústavní péče, a to na 9 sociálních lůžkách. Na tuto službu nám byla v roce 2024 poskytnuta dotace od Ministerstva práce a sociálních věcí ve výši 1.427 tis. Kč a od zřizovatele Města Hořice ve výši 100 tis. Kč. Sociální služby na zdravotnickém lůžku jsme v tomto roce poskytovali v celkovém objemu 3062 ošetřovacích dnů tj. 96% využití jejich kapacity.

Tabulka č. 5: Využití sociálních lůžek v roce 2024 ve srovnání s předcházejícími roky

Položky	2021	2022	2023	2024
počet ošetřovacích dnů	3027	3076	3062	2580
Maximální roční kapacita	3285	3 285	3285	3 285
využití lůžek v %	97,60	91,87	89,28	96,32

5. AMBULANTNÍ ČÁST

5.1 Chirurgická ambulance

Ambulance pracuje v režimu 24hodinové dostupnosti lékaře na místě. Je jediným místem v regionu Hořicka, kde je lékařská péče garantována 24 hodin, včetně péče urgentní, péče o úrazy a život ohrožující stavy. Vzhledem k tomu, že záchranná služba pracuje většinou bez lékařské posádky a četnost výjezdů výrazně narůstá a prodlužuje se tím doba, kdy sanita není dostupná, je lékař v nemocnici jediným poskytovatelem neodkladné pomoci. 24hodinovou dostupnost se přes velkou obtížnost při zajišťování daří udržet kontinuálně již od roku 1997, což nás řadí mezi ojedinělá zařízení kraje i celé republiky.

Ambulance úzce spolupracuje s laboratoří OKB, která právě s ohledem na poskytované služby má provozní dobu do 17:30 hod ve všední dny a zajišťuje laboratorní vyšetření i o víkendu do 12 hodin. V případě nedostupnosti těchto služeb, či v případě jiné specializované péče je zajištěna spolupráce s Oblastní nemocnicí Jičín a Fakultní nemocnicí v Hradci Králové. Pokud je pacient odeslán do těchto zařízení zajišťuje chirurg. amb. i dopravu a další nezbytnosti.

Ze služeb poskytovaných ambulancí lze vyjmenovat - traumatologická péče - úrazy krvavé, nekrvavé, včetně zajištění další péče např. rehabilitační apod. Jsou ošetřovány i stavy neúrazové, onemocnění zažívacího traktu apod. Jsou prováděny i drobné kosmetické a chirurgické zákroky, případně spolupracujeme s plastickou ambulancí v Hořicích, která je schopna zajistit i náročnější zákroky.

Ambulance též léčí chronické kožní defekty v souladu s moderními principy vlhkého hojení ran dle doporučených postupů odborných společností ve spolupráci s odborníky z FN Hradec Králové.

Často je suplována práce praktických lékařů, případně i ortopedické ambulance, když tato pracoviště mají mnohdy ordinační dobu velmi omezenou a kapacitně pro potřeby pacientů zcela nedostačující. Někteří pacienti požadující rovnou ošetření zde, i když jsou indikováni na jiná pracoviště. Tím samozřejmě narůstají časové lhůty, resp. vznikají prodlevy, na které doplácí pacienti, kteří na ambulanci patří.

MUDr. Zdeněk Rufer
Vedoucí lékař ambulance

5.2. Interní ambulance

Interní ambulance provádí odborná interní vyšetření na doporučení ošetřujících praktických lékařů nebo jiných odborných ambulancí a sleduje v rámci pravidelných kontrol chronicky nemocné v širokém spektru interních onemocnění, především pacienty s vysokým tlakem a chronickou ischemickou chorobou srdeční. Dále provádí nezbytná předoperační vyšetření. Většina vyšetření je na objednání, resp. v pravidelných termínech. Provádí i neodkladná vyšetření u pacientů s akutními zdravotními obtížemi bez objednání.

5.3. Geriatrická ambulance

V roce 2024 jsme otevřeli geriatrickou ambulanci tato odbornost nebyla v našem regionu zastoupena a je různě suplována obvodními lékaři nebo interními ambulancemi. Ve spádovém území města Hořice se nachází několik domovů pro seniory a samotné naše zařízení přijímá do své péče více jak 500 pacientů ročně převážně ve věku 70+. Pro provoz ambulance, jsme využili stávající zázemí interní ambulance.

Ambulance bude plnit zejména tyto úkoly:

- konziliární péči o nemocné seniory ve spádovém území na vyžádání praktických lékařů a ambulantních specialistů, s cílem udržení života křehkých seniorů v jejich domácím prostředí
- dispenzarizace nemocných propouštěných z lůžek následné péče, zajištění kontinuity geriatrické péče
- funkční hodnocení seniorů se stanovením individuálních léčebných cílů v závislosti na individuálním zdravotním stavu, potřebách a sdílených hodnotách konkrétních seniorů
- screening populačně významných geriatrických onemocnění (křehkost, hypomobilita, senzorické deficity, demence, deprese, osteoporóza, sarkopenie, inkontinence) a jejich včasné léčení s cílem dosažení co nejzazšího oddálení disability a institucionalizace
- posouzení potřeby předoperační přípravy seniora před plánovanými operacemi na lůžkách následné péče
- posudková činnost v oblasti geriatricky nemocných
- konzultační činnost pro agentury domácí péče, pečovatelské domy a ostatní zařízení pečující o seniory
- konzultační činnost pro individuální pečovatele (rodinné příslušníky či jiné pečovatele), kteří pečují o nemocné seniory v domácím prostředí
- koordinace zdravotní péče o seniory v daném regionu

MUDr. Marie Plíšková
Vedoucí lékař ambulance

6. OŠETŘOVATELSTVÍ

Od ledna do prosince roku 2024 jsme v Levitově centru následné péče poskytli ošetřovatelskou a rehabilitační péči 506 pacientům. Poskytujeme komplexní, individuální, humanistickou a holistickou ošetřovatelskou péči, kterou provádí multidisciplinární tým kvalifikovaných zdravotnických nelékařských pracovníků. Jedná se o tým všeobecných a praktických sester, fyzioterapeutů, rehabilitačních pracovníků, nutriční terapeutky, logopedky, zdravotně sociálních pracovníků, ošetřovatelek, sanitářek a sanitářů. Všichni tito zaměstnanci ve vzájemné spolupráci tvoří synchronizovaný ošetřovatelský tým, který poskytuje ošetřovatelskou péči metodou ošetřovatelského procesu s cílem uspokojovat individuální potřeby našich pacientů a zajistit, co možná nejvyšší kvalitu života pacientů. Samozřejmostí je vlídné, empatické a ohleduplné chování našich zaměstnanců. Velice důležitou práci, bez které bychom se neobešli, vykonávají pomocnice/uklízečky, které dbají na to, aby nemocniční prostředí bylo čisté – bezpečné a útulné.

Pacienty k hospitalizaci přijímáme z Oblastní nemocnice Jičín, z Fakultní nemocnice Hradec Králové, i z jiných zdravotnických zařízení na žádost rodiny či samotného pacienta

a také z domova na doporučení praktického lékaře či jiného ambulantního lékaře. Průměrný věk našich pacientů je 75/80 let. Jedná se o velmi křehké, geriatrické, polymorbidní pacienty s onemocněním srdce a cév, o pacienty po cévních mozkových příhodách, diabetiky, astmatiky, stomiky, pacienty s onemocněním centrálního nervového systému, pacienty s onemocněním trávicího, urologického systému apod. Velkou skupinu tvoří pacienti po úrazech a nejrůznějších operacích, s různou poruchou hybnosti, se ztrátou soběstačnosti v oblasti sebepečce. Tyto pacienty přijímáme k doléčení, stabilizaci zdravotního stavu, ošetřování chronických ran, rehabilitaci a nácviku soběstačnosti. Velká část pacientů je přijata na doporučení prof. MUDr. Sobotky – specialistu na hojení chronických ran.

Díky odborné, bezpečné a profesionální ošetrovatelské péči se nám podařilo navrátit mnoho doléčených, kompenzovaných pacientů zpět do jejich běžného života, a to je pro zdravotníky největším oceněním za jejich náročnou práci.

Vážím si práce staničních sester, které podporují všechny zaměstnance na stanicích a dalších úsecích a tím se snaží napomáhat k vytváření příjemné pracovní atmosféry. Cením si také toho, že se věnují ošetřování chronických ran a aktivně se zajímají o nové poznatky v oblasti ošetrovatelství se záměrem zvyšovat kvalitu ošetrovatelské péče a bezpečí pacientů.

Modernímu hojení ran se věnují i zdravotníci na chirurgické ambulanci. Získávají nové vědecké poznatky v oblasti léčby ran a implementují je do praxe.

K udržení a zvýšení kvality ošetrovatelské péče jsou naši zaměstnanci motivováni k celoživotnímu vzdělávání, zvyšují si kvalifikaci v oboru, získávají nové poznatky v oblasti ošetrovatelství. Zúčastnili se celé řady školení, seminářů, konferencí a specializačních kurzů. Zároveň nás zajímá zpětná vazba od našich pacientů, kterým děkujeme za vyplnění dotazníků spokojenosti pacientů. Tyto poznatky využíváme ke zlepšení všech námi poskytovaných služeb.

O pacienty s interním onemocněním pečují zdravotnický personál interní ambulance. Zaměstnanci ambulance aktivně spolupracují s odděleními a ostatními úseky nemocnice a tím je dosažena návaznost péče o pacienty.

Sestry na odběrové místnosti denně v čase od 6,00 do 9,00 hodin, odeberou krev na vyšetření průměrně 70-ti pacientům, včetně dětí.

V květnu loňského roku se naší nemocnici podařilo úspěšně obhájit reakreditaci. Obhájili jsme certifikát o tom, že splňujeme požadavky na kvalitu, že jsme důvěryhodně způsobilí poskytovat lékařskou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči.

Chtěla bych ocenit, všechny zaměstnance nemocnice, s jakou vervou a nasazením se zapojili do příprav na akreditační šetření, aniž by tím byl sebemeně ohrožen běžný chod oddělení/úseků. Přípravy na tak velké, rozsáhlé a do hloubky vedené šetření byly náročné, ale díky pili, pracovitosti a soudržnosti všech, se nám podařilo splnit si společný cíl.

Pro zvýšení komfortu pacientů proběhl nákup dalších nových polohovacích, antidekubitních, rehabilitačních, lokomočních a ergonomických pomůcek. Pravidelně doplňujeme a nakupujeme pro pacienty kvalitní noční košile a pyžama, které jsou z příjemného materiálu. Velkým přínosem pro naše zdravotnické zařízení by byla vlastní prádelna, kterou velice postrádáme. Pro zpříjemnění pobytu pacientů a práce zdravotníků

přispívá výborná kuchyně, na které se podílejí zaměstnanci stravovacího provozu Levitova centra. Velice důležitou součástí pracovního týmu naší nemocnice jsou zaměstnanci údržby, kteří se starají o to, aby v nemocnici fungovala technická část a tím pádem byly zajištěny vhodné podmínky pro vykonávání potřebné práce a také díky nim jsou zajištěny podmínky pro bezpečí pacientů i zaměstnanců.

Pro zpestření nemocničního pobytu pacientů a odreagování se od zdravotních problémů především v Adventním čase proběhla již tradiční akce – Mikulášská besídka, které se pravidelně účastní studenti oboru Pečovatelské služby Střední školy řemesel a ZŠ v Hořicích. Další příjemnou společenskou událostí bylo vánoční zpívání členů pěveckého spolku Ratibor a Vesna. Všem účinkujícím ze srdce děkuji a těším se na další setkání.

Vrátili jsme se také k tradičnímu projektu „Sestry v akci“, který se uskutečnil v listopadu 2024 na Zámečku v Hořicích. Účast zájemců o měření fyziologických funkcí z Hořic a okolí byla hojná a reakce návštěvníků byly velice pozitivní.

Tímto bych ráda poděkovala dalším partnerům, kteří tento projekt podpořili - Lékárna Dr. Max, Oční optika paní Zuzany Ježkové, Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy, společnost TZMO a samozřejmě zastupitelům města Hořice.

V rámci sobotního dopoledne byl zájemcům měřen krevní tlak, puls, hodnoty glykémie v krvi a hodnoty cholesterolu, hodnoty BMI a byly zde poskytovány informace o zdravé výživě, výživových doplncích, preventivních programech atd. Velké poděkování patří MUDr. Ireně Bartoníčkové, se kterou měli zájemci možnost konzultovat naměřené hodnoty a poradit se o dalším postupu.

První, ale velice příjemnou akcí bylo setkání s bývalými zaměstnanci LCNP, kteří jsou již ve starobním důchodu. Bylo velice milé vidět se s bývalými kolegy, zavzpomínat na staré časy a mít možnost jim poděkovat za práci, čas a energii, kterou věnovali naší nemocnici, doufám, že i oni měli podobný pocit a že se zase všichni rádi uvidíme.

Závěrem bych chtěla říci, že si vážím všech našich zaměstnanců, protože práce v nemocnici je velice náročná fyzicky i psychicky vyčerpávající a uvědomuji si, že není vždy oceněná, tak, jak by měla být a proto z celého srdce děkuji všem svým kolegům, kolegyním, spoluzaměstnancům, za jejich profesionální přístup, za jejich obětavou péči a nelehkou a bohužel někdy velice smutnou práci.

Přeji všem hlavně hodně zdraví, štěstí, pracovního nasazení, elánu a síly v roce 2025. Rádi přijmeme a budeme se těšit na naše nové kolegy/ně, kterým nabízíme příjemné a přátelské pracovní prostředí. Naším pacientům přeji příjemný pobyt, brzké uzdravení a maximální spokojenost s poskytovanou péčí.

Bc. Simona Jeriová
Náměstek pro ošetřovatelskou péči

7. ZDRAVOTNICKÁ LABORATOŘ

(oddělení klinické biochemie)

Laboratoř LCNP Hořice provádí vyšetření v oblasti laboratorní medicíny, zajišťuje transport a zpracování biologického materiálu ve specializovaných oborech jako je imunohematologie, infekční sérologie a nukleární medicína. V odběrovém centru jsou zajišťovány odběry biologického materiálu pro klienty praktických i odborných lékařů.

Základní informace o laboratoři jsou dostupné na webových stránkách nemocnice <https://www.naslednapece-horice.cz/laborator/> a spektrum nabízených služeb je zveřejněno formou Laboratorní příručky <https://horice.slp.blue/verejna-prirucka/stranka/uvod>. Tato příručka obsahuje informace o jednotlivých vyšetřeních (např. Pokyny pro pacienty) a přináší přehled o organizaci služeb laboratoře. Laboratorní vyšetření jsou poskytována pro lůžkovou a ambulantní část Levitova centra následné péče, pro ambulance praktických a odborných lékařů regionu, pro veterinární účely a samoplátce.

Přehled počtu laboratorních výkonů za rok

Rok	2022	2023	2024
Počet ambulantních výkonů	225 535	227 798	227 444
Počet hospitalizačních výkonů	33 911	35 549	36 131
Počet výkonů pro veterinární účely	1 727	1 719	1 755
Celkem výkonů	261 173	265 066	265 330

Personální zabezpečení laboratoře je vyhovující z hlediska zajištění garance odbornosti 801 a pro zajištění zastupitelnosti personálu v návaznosti na požadavky legislativy i normy ČSN EN ISO 15189:2013. Ukazatelem kvalitní laboratorní práce jsou výsledky dosažené v pravidelném ročním hodnocení externí mezilaboratorní kontrolou kvality (EHK). Celková úspěšnost pro rok 2024 = 100 %. Výsledky úspěšnosti v EHK jsou objektivním důkazem o kvalitě provádění laboratorních vyšetření.

Na jaře 2024 uspořádala laboratoř již 3. Jarní seminář pro praktické lékaře a sestry regionu Hořic, garantem akce byl ředitel LCNP ve spolupráci se společností MeDiLa Pardubice. Na semináři proběhlo několik podnětných prezentací z oblasti následné péče v LCNP, laboratorní medicíny a mikrobiologie.



Od ledna do září probíhalo v laboratoři testování nového prototypu integrovaného analyzátoru Dx500i od nadnárodní americké společnosti Beckman Coulter. Tento analyzátor je kombinací biochemického a imunochemického modulu navrženého pro malé až středně velké laboratoře. Na testování mimo USA byly propůjčeny pouze tři stroje. Z toho jeden do naší laboratoře, druhý do Německa a třetí do Indie. Laboratoř LCNP je držitelem Osvědčení o splnění podmínek Auditů R3 NASKL.

Je evidována v Registru klinických laboratoří NASKL při ČLS JEP a splňuje základní technické a personální požadavky pro vstup do tohoto Registru, je zapojena do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR.

Mgr. Michal Kráčmar
vedoucí zdravotnické laboratoře

8. EKONOMICKÉ UKAZATELE

Vyhodnocení ukazatelů stanovených zřizovatelem

V souladu s ustanovením zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění a na základě schváleného rozpočtu města Hořice na rok 2024 byl stanoven finanční vztah příspěvkové organizace k rozpočtu zřizovatele následujícími ukazateli:

Radmila Lukaščíková
Ekonomicko-technický náměstek

Tabulka č.6: Závazné ukazatele - Neinvestiční příspěvek zřizovatele

Příspěvky	limit	skutečnost
Neinvestiční příspěvek na provoz chirurgické ambulance	100 000	100 000
Neinvestiční příspěvek na sociální lůžka	100 000	100 000

Tabulka č.7: Specifické závazné ukazatele

Ukazatele	limit	skutečnost
Limit prostředků na platy včetně odměn	63 000 000	70 034 888
Výše zákonných odvodů zaměstnavatele	21 420 000	23 162 573
Výše zákonných sociálních nákladů-odvod do FKSP	630 000	841 524
Limit výdajů na spotřebu materiálu	17 100 000	17 622 572
Limit výdajů na opravy a udržování (mimo havárií)	1 000 000	1 671 926
Limit výdajů na cestovné	30 000	60 374
Limit výdajů na reprezentaci	30 000	38 134

Tabulka č.8: Krytí investičního fondu finančním majetkem k 31.12.2024 v Kč

Účelové zdroje a prostředky	Počáteční stav	4 005 614,44
	Příděl do fondu investiční příspěvek zřizovatele	1 782 620,40
	Peněžní prostředky ve výši odpisů	933 988,95
	Prodej majetku ve vlast. PO	36 000,00
	Převody z rezervního fondu	0
	Peněžní dary	300 579,00
	Použití fondu-nákup majetku	5 012 943,69
	Použití-opravy majetku města	1 130 240,63
	Konečný stav fondu	915 618,47
Krytí finančním majetkem	účet 241 a 261	43 228 765,35

Tabulka č.9: Rozvaha příspěvkové organizace 2024

	Název položky	brutto v tis. Kč	korekce v tis. Kč	netto v tis. Kč	minulé v tis. Kč
	Aktiva celkem	139 398 262,42	63 279 655,67	76 118 606,75	66 292 220,81
A.	Stálá aktiva	79 150 049,29	63 278 182,07	15 871 867,22	13 277 667,58

	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 688 886,40	1 288 200,35	400 686,05	442 693,45
	Dlouhodobý hmotný majetek	77 457 162,89	61 989 981,72	15 467 181,17	12 834 974,13
	Dlouhodobý finanční majetek				
	Dlouhodobé pohledávky	4 000,00		4 000,00	
B.	<i>Oběžná aktiva</i>	60 248 213,13	1 473,60	60 246 739,53	53 014 553,23
	Zásoby	1 529 348,45		1 529 348,45	945 204,96
	Krátkodobé pohledávky	15 194 575,85	1 473,60	15 193 102,25	12 654 036,12
	Krátkodobý finanční majetek	43 524 288,83		43 524 288,83	39 415 312,15
	Pasiva celkem	76 118 606,75			66 292 220,81
C.	<i>Vlastní kapitál</i>	65 786 983,95			56 369 622,27
	Jmění účetní jednotky	15 139 138,53			11 015 773,69
	Fondy účetní jednotky	42 068 271,80			34 224 386,50
	Výsledek hospodaření	8 579 573,62			11 129 462,08
D.	<i>Cizí zdroje</i>	10 331 622,80			9 922 598,54
	Dlouhodobé závazky				
	Krátkodobé závazky	10 331 622,80			9 922 598,54

Tabulka č.10: Výkaz zisku a ztrát příspěvkové organizace 2024

	účet	běžné období		minulé období	
		Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM		129 268 152,71	1 815 375,81	118 159 340,83	1 253 555,39
Spotřeba materiálu	501	17 099 837,00	510 087,52	16 705 672,79	463 508,07
Spotřeba energie	502	5 189 452,07	892 437,93	3 583 829,34	579 474,82
Opravy a udržování	511	1 671 713,07	2 703,00	1 057 810,67	5 965,10
Cestovné	512	60 374,00		24 188,00	
Náklady na reprezentaci	513	36 868,00	1 266,00	29 617,00	1 027,00
Ostatní služby	518	7 109 168,67	57 713,00	6 048 345,65	50 837,74
Mzdové náklady	521	69 930 775,00	104 113,00	64 045 292,93	91 698,07
Zákonné sociální pojištění	524	23 128 481,00	34 092,00	21 206 400,74	31 124,26
Jiné sociální pojištění	525	287 820,26		330 147,49	
Zákonné sociální náklady	527	841 524,76		1 294 156,02	
Jiné sociální náklady	528				
Daň silniční	531				
Jiné daně s poplatky	538	162 886,00		281 358,00	

Manka a škody	547				
Odpisy dlouhodobého majetku	551	1 041 188,00	2 8454,00	863 054,16	5 788,84
Tvorba a zúčtování opravných položek	556	1 463,00		- 1 128,70	
Nákl. z odepsaných pohledávek	557				
Náklady z DD majetku	558	609 594,66		533 134,25	
Ostatní náklady z činnosti	549	60 536,92		201 487,83	
Ostatní finanční náklady	569				
Daň z příjmů	591	2 036 110,00	105 260,00	1 936 100,00	24 130,00
VÝNOSY CELKEM		137 655 495,48	2 007 606,66	128 765 598,91	1 776 759,39
Výnosy z prodeje služeb	602	134 888 715,60	779 545,72	126 104 944,09	663 482,30
Výnosy z pronájmu	603		505 898,28		549 840,74
Výnosy z prodaného zboží			120 950,00		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
Výnosy z prodeje materiálu	644				
Výnosy z prodeje DDHM	646	43 239,67			
Čerpání fondů	648	943 897,00			
Ostatní výnosy z činnosti	649	11 437,16		400,00	
Finanční výnosy	662		601 212,66		563 436,35
Výnosy z transferů	672	1 768 206,05		1 838 596,50	
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
VH před zdaněním		10 423 452,77	297 490,85	12 542 358,08	547 334,00
VH běžného účetního období		8 387 342,77	192 230,85	10 606 258,08	523 204,00

tabulka č.11: Procentuální zastoupení vybraných nákladů z celkových nákladů 2024

Typ nákladu	Kč	%
léky	3 535 601,25	2,7
speciální zdravotnický materiál	4 701 168,75	3,6
potraviny pro pacienty	4 328 514,80	3,3
energie a média celkem	6 039 240,45	4,6

opravy a udržování, revize	1 671 926,31	1,3
mzdy vč. pojištění	93 197 461	71,1
odpisy	1 045 503,00	0,8
Celkem náklady	131 084 988,41	-----

Tabulka č.12: Výsledek hospodaření za rok 2024 - dle činnosti v Kč

Oblast činnosti	Náklady Kč	Výnosy Kč	+ zisk, -ztráta Kč
Lůžka následné péče	78 637 023,35	109 976 505,53	31 339 482,18
Sociální hospitalizace	8 013 682,27	7 433 108,22	- 580 574,05
Ambulance a komplement	18 880 686,00	18 567 460,38	- 313 225,62
Doplňková činnost	1 600 969,48	2 033 513,36	433 184,74
Režie			
Výsledek hospodaření roku za běžné účetní období	131 084 988,41	139 663 102,14	8 578 113,73

Tabulka č.13: Výnosy od zdravotních pojišťoven 2024

kód	název zdravotní pojišťovny	Kč	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	89 045 875,50	64,7
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	10 137 668,63	7,4
205	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	4 739 098,95	3,4
207	Oborová zdravotní pojišťovna	5 795 811,57	4,2
209	Zdravotní pojišťovna škoda	1 690 723,10	1,2
211	Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra	18 009 754,88	13,1
213	Revírní bratrská pokladna	1	0
	<i>Celkem</i>	129 418 933,63	-----

Tabulka č.14: Tržby za sociální hospitalizace v Kč

Název položky	2023	2024
Klienti	1 368 367	1 438 775,00
Příspěvky od Úřadu práce	1 522 244	1 638 753,00
Příjmy za nezdravotnické služby	7 096	2 838,00
Příjmy od zdravotních pojišťoven	2 637 828	2 823 646,51
Dotace od MPSV	1 500 000	1 427 310,00
Dotace od KÚ Královéhradeckého kraje	0,00	0,0
Dotace od města Hořice	100 000	100 000,00
Celkem tržby	7 135 535	7 433 108,22

9. INVERTARIZACE

(k 31.12.2024)

Každoročně je prováděna fyzická i dokladová inventarizace k poslednímu dni roku. Při inventarizaci veškerého majetku a skladů se vyhotovují inventurní soupisy, které obsahují všechny náležitosti dle § 30 odst. 2 zákona 563/1991 Sb., v platném znění. U dokladové inventarizace byla kontrolována návaznost na rozvahové účty a doložení přírůstků a úbytků inventarizovaného majetku. Touto řádnou inventarizací nebyly zjištěny žádné inventarizační rozdíly. Součástí inventarizačních zápisů jsou i návrhy na vyřazení majetku. Majetek je evidován podle jednotlivých nákladových středisek s uvedením odpovědné osoby a hmotné odpovědnosti.

Všechny inventarizované předměty jsou označeny inventárním číslem. Při poškození nebo snížené čitelnosti je vystaven nový štítek.

Tabulka č.15: Dary

název oddělení	počáteční stav	příjmy	výdaje	konečný stav
stanice A	230 928,97	1 000,00	230 928,97	1 000,00
stanice B	94 717,48		94 717,48	94 717,48
stanice C	136 797,87		100 193,00	100 193,00
LCNP	21 852,32		100 193,00	5 475,52
celkem	484 296,54	1 000,00	300 579,00	184 717,54

FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB

Tabulka č.16: Fond kulturních a sociálních potřeb

kód	název	rozpočet	skutečnost
412000	Převod zůstatku	142 990,53	246 988,72
412003	Příděl do FKSP	700 000,00	653 963,19
celkem		842 990,53	900 951,91
412240	Příspěvek na kulturu a tělovýchovu	0	
412270	Příspěvky na penzijní připojištění	324 000,00	314 450,00
412220	Příspěvky na stravování	518 990,53	234 915,00
412260	Životní výročí - finanční dary	0	0

412290	Ostatní užití fondu	0	0
celkem		842 990,53	246 988,72
Zůstatek k 31.12.2024			

10. PERSONALISTIKA A MZDY

V roce 2024 pracovalo v organizaci 130 zaměstnanců, z toho 107 žen. Mimo evidenční počet je 5 zaměstnanců, a to 5 žen na mateřské a rodičovské dovolené. Počet pracujících důchodců je 13 z toho 10 žen. Se zdravotním postižením pracuje 6 zaměstnanců.

Tabulka č.17: Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2022	2023	2024
Evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období (fyzické osoby)	129	130	130
Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců	117,24	119,41	116,68
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období	115,32	114,77	116,58
Počet zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou	57	83	73
Počet odpracovaných hodin	200 924	202 940	204 023
- z toho počet hodin práce přesčas	4 402	4 517	5 790

Tabulka č.18: Zaměstnanci dle rozdělení

Zaměstnanci dle rozdělení	2023		2024	
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
Evidenční počet zaměstnanců	130	108	130	107
Mimo evidenční počet zaměstnanců	7	7	5	5
Pracující důchodci	12	10	13	10
Zaměstnanci se zdravotním postižením	3	3	6	6

Tabulka č.19: Celkový přehled o platech a příplatcích

Platy a příplatky	2022	2023	2024
tarifní plat	36 881 091	37 833 710	37 276 701
Příplatek za vedení	1 042 495	1 066 812	997 745
Zvláštní příplatek	1 723 674	1 769 558	1 686 411
Práce přesčas	1 299 392	1 469 867	1 976 381
Příplatek za So, Ne	1 905 993	2 041 644	2 103 264
Příplatek za svátek	994 088	1 065 287	1 052 054
Příplatek za noční práci	1 197 862	1 270 783	1 375 865
Náhrady mzdy	6 599 950	6 936 051	7 615 446
Osobní příplatky	3 761 767	3 911 418	7 004 824
Odměny	2 403 950	2 906 140	4 186 131
Pohotovost mimo pracoviště	118 694	117 601	121 497
Celkem	57 926 956	60 388 871	65 396 319
Ostatní osobní náklady	3 296 852	3 765 839	4 641 569

11. SYSTÉM KVALITY A BEZPEČÍ

V roce 2024 jsme nadále plnili standardy kvality a bezpečí, požadavky na kvalitu zdravotní péče požadovanou legislativou, MZ ČR a národními akreditačními standardy. Velký důraz je kladen na stanovení rizik ve všech oblastech činnosti LCNP a aktivní přístup k řízení těchto rizik. Na základě doporučení MZ ČR proběhla implementace Národních ošetřovatelských standardů do postupů nastavených v LCNP. V minulém roce jsme především obhájili Certifikát kvality a bezpečí vydaný Českou společností pro akreditaci ve zdravotnictví.

Plán zvyšování kvality péče byl zaměřen na kontinuální sledování postupů, které vycházejí z nastavených interních postupů. Interní audity kvality dokladují zpětnou vazbu nastavených kvalitativních systémů v běžné praxi. Vychází z nich preventivní a nápravná opatření event. příležitosti ke zlepšení probíhajících procesů. Jsou prováděny týmem proškolených auditorů a probíhají nejen na zdravotnických pracovištích, ale i v obslužných provozech LCNP.

O kvalitě a bezpečí v LCNP nám zpětnou vazbu poskytuje i sledování spokojenosti ambulantních a hospitalizovaných pacientů, probíhající každoročně formou dotazníků spokojenosti. Jsou cennou zpětnou vazbou, a to i v případě negativních reakcí, impulzem pro změnu a hledání řešení.

Sledujeme pečlivě nežádoucí události vzniklé v LCNP, závažné nežádoucí události přezkoumáváme kořenovou analýzou, hledáme jejich příčiny a souvislosti a stanovujeme opatření ke snížení rizika výskytu opakování těchto nežádoucích událostí. Účastníme se elektronické evidence hlášení nežádoucích událostí, kde jsou sledovány, analyzovány a následně řešeny hlášené nežádoucí příhody, event. nepředvídatelné situace vyskytující se v souvislosti s provozem LCNP. Kvalita a bezpečí poskytované péče patří již dlouhodobě k našim strategickým cílům.

Tabulka: Nežádoucí události - statistika

Typ nežádoucí události	2022	2023	2024
pády a smeknutí	38	36	48
svévolný odchod pacienta z nemocnice	0	0	1
související s podáním léků pacientovi	0	0	0
dekubitus vzniklý během hospitalizace	22	21	25
celkem	61	57	74

12. OSTATNÍ ČINNOSTI

Pracovní úrazy

V roce 2024 nebyla zaznamenána žádná nemoc z povolání.

Tabulka č.21: Počet pracovních úrazů

Přehled pracovních úrazů	2020	2021	2022	2023	2024
bez pracovní neschopnosti	5	1	3	1	4
s pracovní neschopností	0	4	1	2	4
celkem	5	5	4	3	8

Stravovací provoz

Pacientům je strava poskytována čtyřikrát denně formou snídaní, obědů, svačin a večeří. Pro diabetickou dietu se navíc přidávají přesnídávky a druhé večeře. Dle ordinace lékaře se pacientům s malnutricí podávají přídatky stravy či speciální výživa určená k popíjení (sipping). Hospitalizováni jsou i pacienti s dlouhodobým omezením příjmu stravy, kteří jsou vyživováni umělou klinickou výživou přes sondu (PEG).

Zaměstnancům a ostatním strážníkům je v pracovní dny k dispozici výběr ze tří jídel, o víkendech a svátcích ze dvou jídel.

Likvidace odpadu

Likvidace nebezpečného odpadu, komunálního odpadu, kartonového papíru, skla, plastů, použitého jedlého tuku a biologicky rozložitelného odpadu ze stravovacího provozu je smluvně zajištěna odbornými firmami.