

MĚSTSKÁ NEMOCNICE
HORICE



VÝROČNÍ ZPRÁVA
2018

OBSAH

	str.
Úvodní slovo	3
Základní údaje.....	4
Vedení nemocnice.....	4
Přehled zdravotnických oddělení.....	5
Lůžka následné péče.....	6
Pobytové zařízení sociálních služeb.....	8
Ambulantní část.....	10
Ošetřovatelství.....	12
Zdravotnická laboratoř.....	13
Ekonomické ukazatele.....	14
Fond kulturních a sociálních potřeb.....	20
Personalistika a mzdy.....	21
Systém kvality.....	22
Ostatní činnosti.....	23

Dobrý den,

jsem přesvědčen, že minulý rok můžeme hodnotit jako úspěšný. V první řadě se nám podařilo již potřetí akreditovat u České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví a na další tři roky jsme získali Certifikát kvality a bezpečí při poskytování zdravotní péče. Druhou velkou akcí byla investice do nové podlahy na celé stanici „A“. Celá akce i s ohledem na nutné uvolnění 20 lůžek stála cca 1,4 mil. Kč. Dále jsme v předešlém roce opravili fasádu na vrátnici, zmodernizovali sterilizační místnost a nakoupili dvě nová EKG.

Důležitým ekonomickým ukazatelem je naplnění lůžkové části. Zde jsme dosáhli na využití lůžkové kapacity ve výši 93,6%, což je velmi dobré, i když se jedná oproti loňskému rekordnímu roku o pokles o 1,2%. Toto bylo objektivně dáno nutností vystěhovat část stanice A při rekonstrukci podlah. Celkový hospodářský výsledek běžného účetního období byl prakticky stejný jako v minulém roce ve výši +835.000,--Kč.

Z odborného hlediska stojí zvláště za pozornost další rozšiřování počtu hospitalizovaných s chronickými rány, kdy postupně směřujeme k cíli obsadit stanici A, pouze pacienty s tímto defektem. Uspořádali jsme k tomuto tématu dva semináře pro lékaře a domácí službu. Semináře vedli prof. Luboš Sobotka a MUDr. Petr Adámek. Z reakcí a požadavků účastníků na další semináře usuzujeme, že se jedná o problém, který je v terénu velmi aktuální. Zvláštní poděkování patří staniční sestře paní Lence Polákové, která naši nemocnici prezentuje aktivně svými přednáškami o činnosti v léčbě ran na seminářích, odborných konferencích a publikacích v odborném časopise.

Chirurgická ambulance opět pracovala 24 hodin denně celý rok, což je vzhledem k nedostatku lékařů stále těžší splnit. Interní i chirurgická ambulance vykázaly zhruba stejný počet ošetřených pacientů. Gynekologická ambulance pracovala tři dny v týdnu a stabilizovala svoji činnost. Biochemická laboratoř má svoji výkonnost dlouhodobě stabilní a to potvrdila i v uplynulém roce.

Z personálního hlediska jsme nemuseli řešit žádné velmi vážné problémy a provoz nemocnice byl vždy řádně zabezpečen. Na pozici náměstkyně ošetrovatelské péče byla ve výběrovém řízení potvrzena paní Simona Jeriová, která velkou měrou přispěla k úspěšné akreditaci nemocnice. Tímto jí ještě jednou děkuji.

Poděkování patří také Nadaci ČEZ za poskytnutí příspěvku na nákup nového rehabilitačního přístroje.

Zvláště a upřímně děkuji všem, kteří se v naší nemocnici ať přímo, či nepřímo podílejí na službě v péči o nemocné, protože bez Vás by nebylo možné nic z napsaného na předchozích řádcích.

S respektem a úctou k Vaší práci
Ing. Roman Bečvář
ředitel

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název:	Městská nemocnice Hořice
Právní forma:	příspěvková organizace
Sídlo:	Riegrova 655, 508 01 Hořice
IČO:	00190217
Zřizovatel:	Město Hořice
Datum vzniku:	1.1.1992
Předmět hlavní činnosti:	poskytování léčebně preventivní péče zahrnující ambulantní i ústavní péči, využití laboratorních a jiných vyšetřovacích metod

VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel nemocnice	Ing. Roman Bečvář
Náměstek pro léčebně preventivní péči	MUDr. Petr Adámek
Náměstek pro ošetrovatelskou péči	Simona Jeriová
Náměstek ekonomicko-technický	Radmila Lukašíková
Primář lůžkové části	Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.
Manažer kvality	RNDr. Dagmar Korábová

PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH ODDĚLENÍ

Léčebna dlouhodobě nemocných

Primář lůžkové části Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.

Zdravotně sociální pracovník Mgr. Iva Vedralová

Stanice A

lékař MUDr. Petr Adámek
 MUDr. Irena Bartoníčková

staniční sestra Lenka Poláková

Stanice B

lékař MUDr. Jana Němečková
 MUDr. Miroslav Hanuš

staniční sestra Monika Jandová/Dana Hátlová

Stanice C

lékař Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.
 MUDr. Emil Jaroš, Ph.D.

staniční sestra Bc. Kristýna Janáková, DiS.

Interní ambulance

lékař MUDr. Ladislav Havlas
 MUDr. Irena Bartoníčková
 MUDr. Miroslav Hanuš

sestra Martina Šturmová

Gynekologická ambulance

lékař MUDr. Pavel Trpák
sestra Ludmila Jandová
 Ludmila Janečková

Chirurgická ambulance

lékaři MUDr. Zdeněk Rufer
 MUDr. Aloisie Chrzová
 MUDr. Jan Doskočil

sestra Drahomíra Modráčková
 Marina Matušková
 Jana Petráková
 Marcela Kalenská

Zdravotnická laboratoř

vedoucí laboratoře RNDr. Dagmar Korábová
lékař MUDr. Josef Mraček
vedoucí laborant Mgr. Michal Kráčmar

Lůžka následné péče

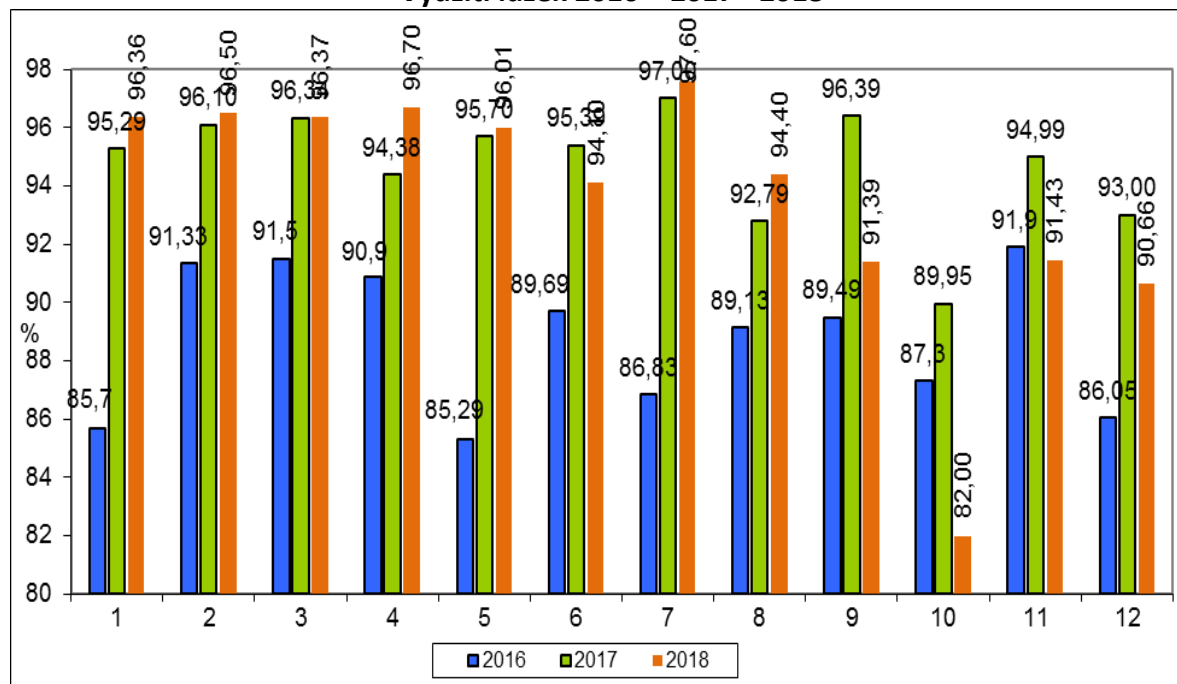
Lůžková část disponuje 120 lůžky rozdělenými do 3 stanic, z toho je 9 lůžek vyčleněno na pobytové zařízení sociálních služeb. Všechny stanice se věnují především péči o dlouhodobě nemocné, geriatrické pacienty a není výjimkou pacient s paliativní péčí a pacient v terminálním stadiu onemocnění. Díky specializované způsobilosti lékařů jednotlivých stanic je možné pacienty rozdělovat podle základního onemocnění: stanice A se specializuje na problematiku léčby chronických ran, stanice B se věnuje především pacientům s neurologickou problematikou a stanice C preferuje umístění pacientů po operacích, traumatech a s chronickými ranami.

Využití lůžek LDN dosahovalo v roce 2018 **93,63 %**.

Tabulka č.1: Porovnání využití lůžek LDN od roku 2015 do roku 2018

položky	2015	2016	2017	2018
počet ošetřovacích dnů	36 320	36 045	38 424	37935
maximální kapacita	40 515	40 626	40 515	40 515
využití lůžek v %	89,64	88,72	94,84	93,63

Využití lůžek 2016 – 2017 - 2018



Na lůžka jsou přijímáni pacienti na základě předběžné telefonické nebo písemné domluvy s lékařským náměstkem. Více jak $\frac{2}{3}$ přijímaných pacientů byly překlady z akutních lůžek Oblastní nemocnice Jičín a Fakultní nemocnice Hradec Králové. Ostatní byli přijímáni na doporučení praktických lékařů a jiných zdravotnických zařízení.

Tabulka č.2: Přehled příjmů a ukončených hospitalizací LDN v letech 2015 - 2018

Přehled příjmů a propuštění	2015	2016	2017	2018
Příjem pacientů celkem za rok	541	564	596	576
z toho:				
Oblastní nemocnice Jičín	191	190	195	178
Fakultní nemocnice Hradec Králové	174	176	210	202
Ordinace praktických lékařů	108	128	127	125
ostatní	68	70	64	70
Propuštění pacientů celkem v roce	402	422	469	436
z toho:				
Domácí ošetřování	192	190	224	237
Domovy seniorů	97	84	114	85
Překlad do jiných zdravot. zařízení	96	123	115	82
Sociální hospitalizace	14	19	15	30
ÚSP Hořice	3	6	1	2
Úmrtí pacientů celkem v roce	140	133	118	143

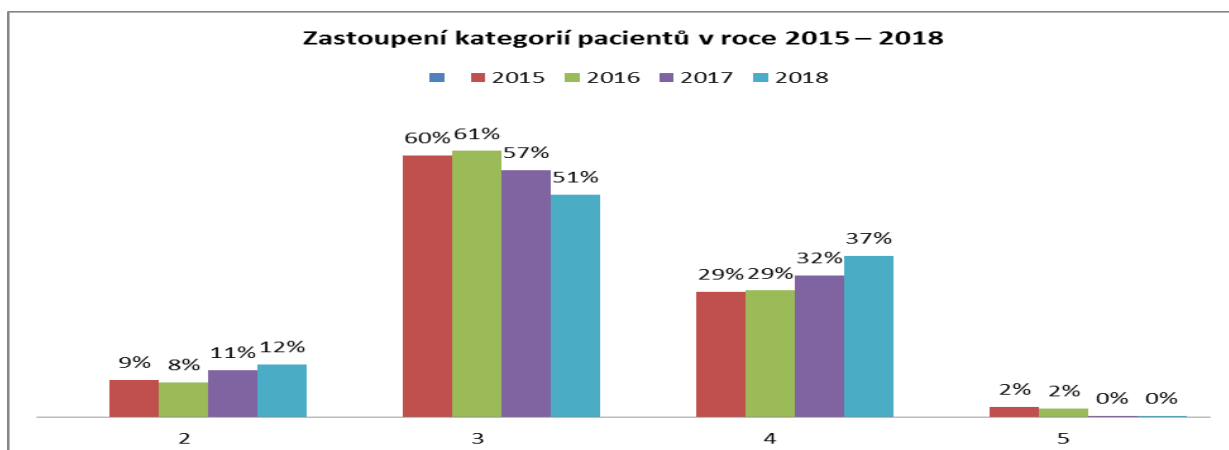
Tabulka č. 2 ukazuje, že z celkového počtu přijatých pacientů v roce 2018 zemřelo v LDN 24,8 % pacientů. ¾ propouštěných pacientů odchází po hospitalizaci domů nebo do zařízení sociální péče, zlomek z nich na sociální lůžka naší nemocnice, či se z důvodu akutního zhoršení zdravotního stavu překládají zpět na akutní lůžka jiného zdravotnického zařízení.

Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.
Primář lůžkové části

Tabulka č.3: Přehled ošetrovacích dnů podle kategorií pacientů

kategorie pacienta	2016	%	2017	%	2018	%
2	2 726	7,56	4102	10,71	4342	11,7
3	21 884	60,71	21605	56,62	19126	51,3
4	10 608	29,43	12361	32,40	13722	36,8
5	645	1,79	88	0,23	70	0,2
celkem	36 045		38156		37260	

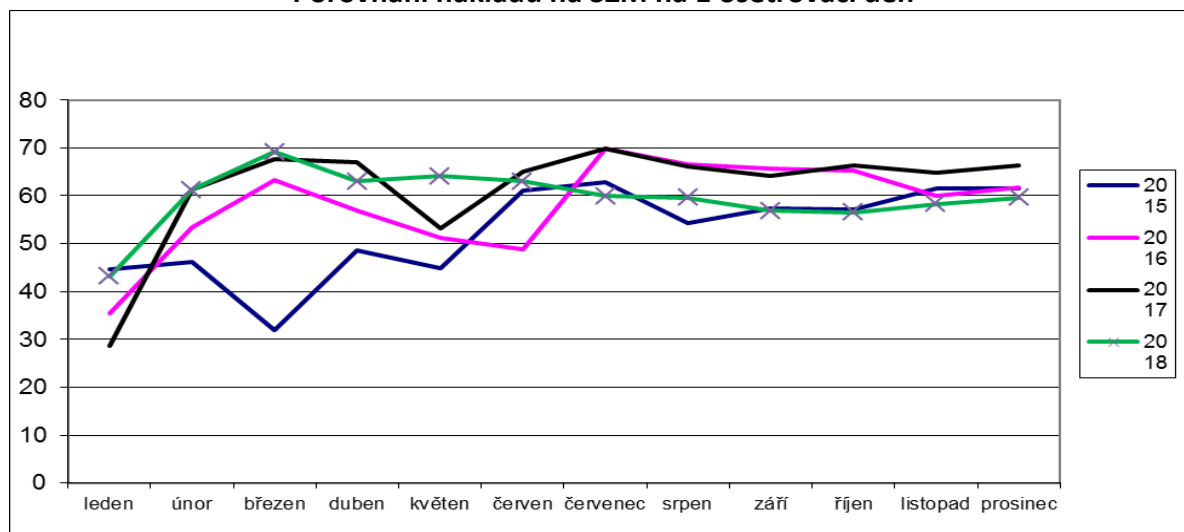
Graf č.1: Zastoupení kategorií pacientů v roce 2015 – 2018



Tabulka č.4: Náklady v Kč na 1 ošetrovací den – 2016 – 2017 - 2018

	náklady přímé Kč	Režie Kč	náklady celkem Kč	ošetřovací dny	náklady na 1 OD
CELKEM 2016	41 879 778	9 233 943	51 113 751	36 045	1 418
9102 sociální hospitalizace	3 960 573	873 261	4 833 834	3 138	1 540
CELKEM 2017	45 760 046	10 657 501	56 417 547	38 424	1 468
9102 sociální hospitalizace	3 417 385	795 902	4 213 289	2 863	1 472
CELKEM 2018	48 405 089	10 321 901	58 726 990	37 935	1 548
9102 sociální hospitalizace	5 211 392	1 111 265	6 322 657	2 863	2 061

Porovnání nákladů na SZM na 1 ošetrovací den



POBYTOVÉ ZAŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Jako jediné zdravotnické zařízení v Královéhradeckém kraji zajišťujeme i sociální služby poskytované ve zdravotnickém zařízení ústavní péče, a to na 9 sociálních lůžkách. Na tuto službu nám byla v roce 2017 poskytnuta dotace od Ministerstva práce a sociálních věcí ve výši 1.160 tis. Kč, od Krajského úřadu 150 tis. Kč a od zřizovatele Města Hořice ve výši 100 tis. Kč. Sociální služby na zdravotnickém lůžku jsme v tomto roce poskytovali v celkovém objemu 2 863 ošetřovacích dnů.

Zdravotně sociální pracovnice Mgr. Iva Vedralová spolupracuje s ústavy sociální péče i s úřady státní správy i samosprávy.

Tabulka č. 5: Využití sociálních lůžek v roce 2018 ve srovnání s předcházejícími roky

	2015	2016	2017	2018
počet ošetřovacích dnů	2 359	3 138	2 863	3067
maximální kapacita	3 285	3 294	3 285	3 285
využití lůžek v %	71,81	95,26	87,15	93,36

AMBULANTNÍ ČÁST

Chirurgická ambulance

Ambulance pracuje v režimu 24hodinové dostupnosti lékaře na místě. Je jediným místem v regionu Hořicka, kde je lékařská péče garantována po 24 hodin, včetně péče urgentní, péče o úrazy a život ohrožující stavy. Vzhledem k tomu, že záchranná služba pracuje většinou bez lékařské posádky a četnost výjezdů výrazně narůstá a prodlužuje se tím doba, kdy sanita není dostupná, je lékař v nemocnici jediným poskytovatelem neodkladné pomoci.

24hodinovou dostupnost se přes velkou obtížnost při zajišťování daří udržet kontinuálně již od roku 1997, což nás řadí mezi ojedinělá zařízení kraje i celé republiky.

Ambulance úzce spolupracuje s laboratoří OKB, která právě s ohledem na poskytované služby má provozní dobu do 17:30 hod ve všední dny a zajišťuje vyšetření i o víkendu do 12 hodin.

V případě nedostupnosti těchto služeb, či v případě jiné specializované péče je zajištěna spolupráce s Oblastní nemocnicí Jičín a Fakultní nemocnicí v HK, kdy ošetření se neděje většinou podle spádu, ale podle potřeb pacientů tak, aby byla potřebná adekvátní léčba zajištěna co nejrychleji a nejúčinněji.

Ze služeb poskytovaných ambulancí lze vyjmenovat - traumatologická péče - úrazy krvavé, nekrvavé, včetně zajištění další péče např. rehabilitační apod. Jsou ošetřovány i stavy neúrazové, onemocnění zažívacího traktu apod. Jsou prováděny i drobné kosmetické a chirurgické zákroky, případně spolupracujeme s plastickou ambulancí zde v Hořicích, která je schopna zajistit i náročnější zákroky za hospitalizace. Prakticky stejné služby poskytujeme i pacientům našich oddělení LDN. Ambulance též léčí chronické kožní defekty v souladu s

moderními principy vlhkého hojení ran dle doporučených postupů odborných společností ve spolupráci s odborníky z FN Hradec Králové.

V současné době se zdá být relativně stabilizován tým lékařů, kteří na ambulanci pracují v denních i v pohotovostních službách, a to i přesto, že se potýkáme s problémy jak finančními (vzhledem k relativnímu nedostatku kvalifikovaných lékařů nabízejí ostatní zdravotnická zařízení občas i výrazně vyšší odměny), tak legislativními - nutnost sledovat a doplňovat kvalifikace, omezení, týkající se zákoníku práce apod. Kromě lékařů stálého stavu zde pracují i lékaři a specialisté z ON Jičín a FN HK, takže i v tomto směru je zajištěna návaznost na tato pracoviště.

V loňském roce bylo provedeno cca 13.000 ošetření a péče byla poskytnuta 4.500 pacientům. Na nárůstu ošetření v posledních letech se podílí postupné prodlužování objednacích dob na specializovaných ambulancích na Hořicku, jejichž práci pak supluje, rovněž tak občas pacienti využívají služeb ambulance k řešení problémů, které by občas stejně nebo i lépe vyřešil jejich praktický lékař, navíc bez čekací doby, která se tím všem pacientům prodlužuje.

MUDr. Zdeněk Rufer
Lékař chirurgické ambulance

Interní ambulance

Interní ambulance provádí odborná interní vyšetření na doporučení ošetřujících praktických lékařů nebo jiných odborných ambulancí a sleduje v rámci pravidelných kontrol chronicky nemocné v širokém spektru interních onemocnění, především pacienty s vysokým tlakem a chronickou ischemickou chorobou srdeční. Většina vyšetření je na objednání, resp. v pravidelných termínech. Provádí i neodkladná vyšetření u pacientů s akutními zdravotními obtížemi bez objednání. Interní ambulance v tomto roce pracovala pět dní v týdnu a ošetřila přibližně stejný počet pacientů jako v roce předchozím.

Gynekologická ambulance

V loňském roce pracovala ambulance tři v týdnu. Ambulance poskytovala komplexní služby, včetně poradny pro těhotné. Ambulantní péče byla poskytována v plném rozsahu, jak ve smyslu léčebném, tak ve smyslu preventivním.

Preventivní programy – chtěli bychom touto cestou připomenout našim stávajícím, ale i budoucím pacientkám, aby nezapomínaly na pravidelné preventivní prohlídky, jejichž součástí jsou i odběry onkologické cytologie (stěry z děložního čípku), které slouží k včasnému odhalení přednádorových stádií. Tímto je umožněna včasná diagnostika a hlavně léčba.

Dále se naše péče věnovala dispenzarizační péči, která spočívala v pravidelných prohlídkách žen, u nichž již bylo diagnostikováno konkrétní onemocnění nebo které užívají konkrétní léky (léčba cyst vaječníků, nezhoubná onemocnění děložního čípku, ženy užívající

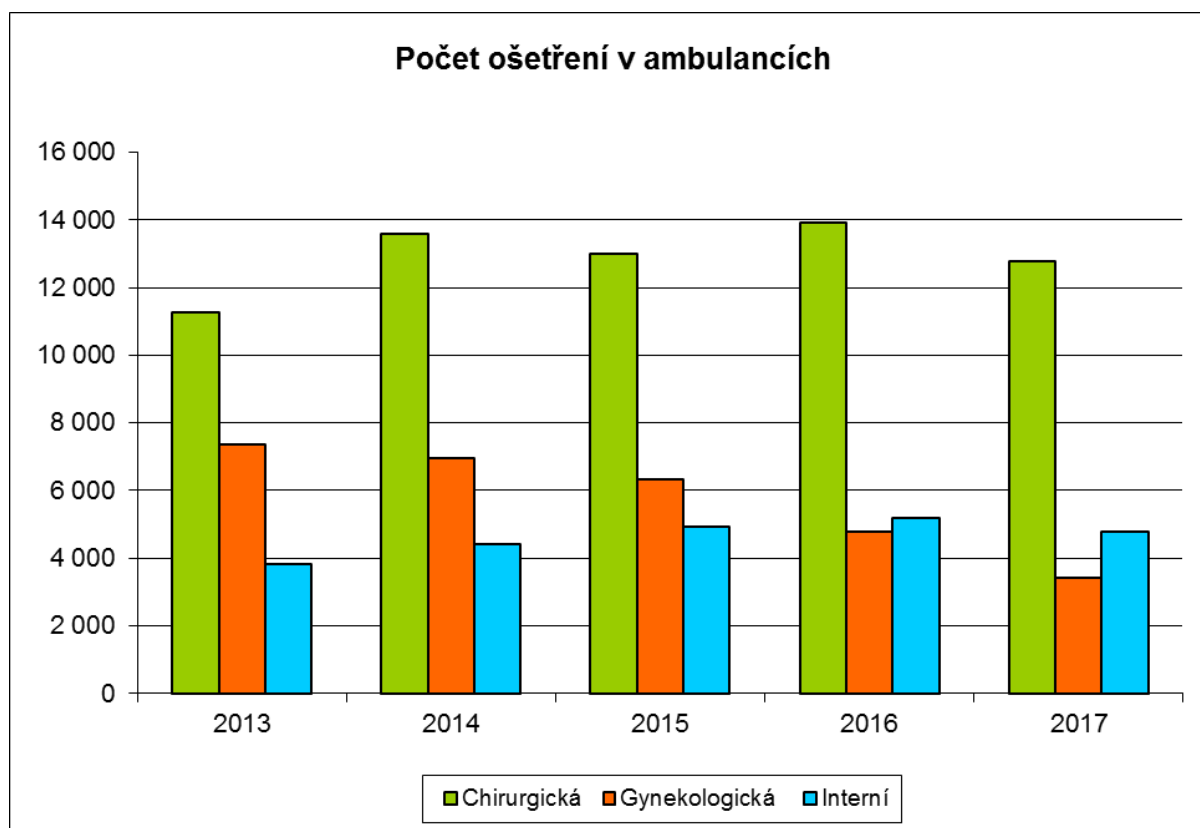
antikoncepci – hormonální či nitroděložní, ženy užívající substituční léčbu). Ostatní péče se soustřeďovala i na akutní případy.

Poradna pro těhotné podpořila a zajistila pravidelné těhotenské prohlídky, biochemický screening k odhalení skrytých onemocnění těhotných nebo k prenatálnímu zjištění vrozených vývojových vad plodu.

Ke gynekologickému vyšetření jsou u nás v ambulanci k dispozici jednorázová gynekologická zrcadla.

Tabulka č.6: Výkony ambulancí

Typ výkonu	2015	2016	2017	2018
Chirurgická ambulance				
Počet pacientů	4 597	4 805	4 589	4 615
Počet ošetření	12 984	13 933	12 773	12 670
Počet úkonů	29 987	33 842	31 469	31 740
Počet bodů	4 864 870	4 786 008	4 909 530	4 885 736
Gynekologická ambulance				
Počet pacientů	2 839	2 325	1 826	1 651
Počet ošetření	6 317	4 768	3 411	3 409
Počet úkonů	11 137	8 264	7 138	7 108
Počet bodů	2 569 940	1 851 500	1 809 589	1 777 057
Interní ambulance				
Počet pacientů	2 242	2 374	2 236	2 254
Počet ošetření	4 949	5 174	4 783	4 792
Počet úkonů	11 566	13 576	11 940	11 510
Počet bodů	1 870 049	2 336 250	2 030 071	1 900 355



Graf č.3: Počet ošetření v letech 2014 – 2017 v ambulancích MěN

OŠETŘOVATELSTVÍ

V červnu 2018 se naši nemocnici podařilo úspěšně obhájit reakreditaci. Získali jsme certifikát o tom, že splňujeme požadavky na kvalitu, že jsme důvěryhodně způsobilí poskytovat lékařskou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči. Chtěla bych ocenit, všechny zaměstnance nemocnice, s jakou vervou a nasazením se zapojili do příprav na reakreditační šetření, aniž by tím byl sebeméně ohrožen běžný chod oddělení/úseků. Přípravy na tak velké, rozsáhlé a do hloubky vedené šetření byly náročné, ale díky píli, pracovitosti a soudržnosti všech, se nám podařilo splnit si společný cíl.

Všem našim pacientům poskytujeme komplexní ošetrovatelskou péči. Naším cílem je zlepšit zdravotní stav pacientů tak, aby mohli navrátit do běžného, kvalitního života. Máme velké úspěchy s léčbou pacientů s chronickými ranami a defekty. I nadále spolupracujeme s prof. MUDr. L. Sobotkou, CSc. specialistou na léčení ran. Ošetrovatelský personál se aktivně účastní vzdělávacích akcí s touto tematikou. Zvyšuje si kvalifikaci v oboru, získává nové poznatky v oblasti ošetrovatelství a péče o pacienty v lůžkové péči. Vážím si staniční sestry paní Lenky Polákové za to, jak analyzuje a poté přednáší na seminářích kazuistiky o úspěších léčby ran.

Ráda bych upozornila také na práci personálu ambulantního provozu nemocnice, kteří se aktivně podílejí na plynulém chodu ambulancí, spolupracují s ostatními úseky a odděleními nemocnice a tvoříme tak celek našeho ústavu.

Velkým našim potěšením je, když poskytujeme kvalitní a bezpečnou péči a zároveň máme možnost zvelebovat prostory uvnitř i kolem nemocnice. Na podzim loňského roku proběhla rozsáhlá rekonstrukce podlahových krytin na stanici A. Realizoval se nákup rehabilitačních a antidekubitních pomůcek. Byly zakoupeny televizory na pokoje pacientů.

V říjnu se uskutečnil tradiční projekt „Sestry v akci“. Partnery nemocnice byly Lékárna Dr. Max, Oční optika paní Zuzany Ježkové, Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy a farmaceutická společnost Fresenius Kabi. V rámci sobotního dopoledne byl zájemcům měřen krevní tlak, puls, hodnoty glykémie a cholesterolu, vše bylo možné konzultovat na místě s MUDr. I. Bartoníčkovou – lékařkou MĚN.

Nesmím zapomenout na tradiční akce probíhající v naší nemocnici, jako je Mikulášská nadílka a vánoční zpívání.

Rok 2018 byl úspěšný a já bych chtěla poděkovat všem našim zaměstnancům za jejich profesionální přístup. Přeji všem hlavně hodně zdraví, pracovního nasazení a elánu a aby rok 2019 byl přinejmenším tak úspěšný jako ten minulý. Naším pacientům přeji příjemný pobyt, brzké uzdravení a maximální spokojenost s naší péčí.

Simona Jeriová

Náměstek pro ošetrovatelskou péči

ZDRAVOTNICKÁ LABORATOŘ

(oddělení klinické biochemie)

Laboratoř MĚN Hořice provádí vyšetření v oblasti laboratorní medicíny, zajišťuje transport a zpracování biologického materiálu ve specializovaných oborech jako je imunohematologie, infekční sérologie a nukleární medicína. V odběrovém centru jsou zajišťovány odběry biologického materiálu pro klienty praktických i odborných lékařů.

Spektrum nabízených služeb laboratoře je zveřejněno na webových stránkách nemocnice www.nemocnicehorice.cz formou Laboratorní příručky. Tato příručka obsahuje informace o jednotlivých vyšetřeních (např. Pokyny pro pacienty) a přináší přehled o organizaci služeb laboratoře.

Laboratorní vyšetření jsou poskytována pro lůžkovou a ambulantní část MĚN Hořice, pro ambulance praktických a odborných lékařů regionu, pro veterinární účely a samoplátce.

Přehled počtu laboratorních výkonů

Typ výkonu	2016	2017	2018
Počet ambulantních výkonů	216 659	234 372	224 853
Počet hospitalizačních výkonů (LDN)	31 265	32 442	30 753
Celkem výkonů	247 924	266 814	255 606

Personální zabezpečení laboratoře je vyhovující z hlediska zajištění garance odbornosti 801 a pro zajištění zastupitelnosti personálu v návaznosti na požadavky legislativy i normy ČSN EN ISO 15189:2013. Pracovníci laboratoře zvyšují své odborné znalosti a kvalifikaci účastí na odborných akcích.

Ukazatelem kvalitní práce laboratoře jsou výsledky dosažené v pravidelném ročním hodnocení externí mezilaboratorní kontrolou kvality (EHK). Celková úspěšnost pro rok 2018 = 100 %. Výsledky úspěšnosti v EHK jsou objektivním důkazem o kvalitě provádění laboratorních vyšetření.

Laboratoř je evidována v Registru klinických laboratoří NASKL při ČLS JEP a splňuje základní technické a personální požadavky pro vstup do tohoto registru, je zapojena do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR.

Laboratoř je držitelem Osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL pro odbornost 801 (klinická biochemie), které v roce 2018 úspěšně obhájila.

RNDr. Dagmar Korábová
vedoucí zdravotnické laboratoře

EKONOMICKÉ UKAZATELE

Vyhodnocení ukazatelů stanovených zřizovatelem

V souladu s ustanovením zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění a na základě schváleného rozpočtu města Hořice na rok 2018 byl stanoven finanční vztah příspěvkové organizace k rozpočtu zřizovatele následujícími ukazateli:

Tabulka č.7: Závazné ukazatele - Neinvestiční příspěvek zřizovatele

Příspěvky	limit	skutečnost
Neinvestiční příspěvek na provoz chirurgické ambulance	100 000	100 000
Neinvestiční příspěvek na sociální lůžka	100 000	100 000

Tabulka č.8: Specifické závazné ukazatele

Ukazatele	limit	skutečnost
Limit prostředků na platy včetně odměn	45 000 000	45 916 627
Výše zákonných odvodů zaměstnavatele	15 000 000	15 163 228
Výše zákonných sociálních nákladů-odvod do FKSP	900 000	981 671
Limit výdajů na spotřebu materiálu	11 00 000	12 490 250
Limit výdajů na opravy a udržování (mimo havárií)	2 000 000	1 887 242

Limit výdajů investičních – použití fondu investic		
- oprava omítky vrátnice	60 000	66 502
- oprava podlah oddělení A	600 000	609 763
- úprava odsávacího zařízení – strav. provoz	200 000	0
- oprava obložení chirurgická ambulance	130 000	0
- EKG pro oddělení A,B,C	200 000	106 480
- myčka podložních mís	550 000	250 000
- lednice pro OKB	80 000	0
- televize pro oddělení A,B,C	120 000	248 127
- obnova PC stanic	60 000	78 263
- opravy a udržování majetku	0	528 107
Limit výdajů na cestovné	100 000	103 074
Limit výdajů na reprezentaci	10 000	14 524

Tabulka č.9: Krytí investičního fondu finančním majetkem k 31.12.2018 v Kč

Účelové zdroje a prostředky	Počáteční stav	5 961 880,89
	Příděl do fondu z odpisů	1 206 672,30
	Použití fondu-nákup majetku	- 356 480
	Použití-opravy majetku města	- 1 246 221,50
	Konečný stav fondu	5 565 851,69
Krytí finančním majetkem	účet 241 a 261	12 550 093,79
rozdíl		+ 6 984 242,10

Tabulka č.10: Rozvaha příspěvkové organizace 2018

	Název položky	brutto v tis. Kč	korekce v tis. Kč	netto v tis. Kč	minulé v tis. Kč
	Aktiva celkem	92 405 506,45	60 288 759,20	32 116 747,25	31 004 328,30
A.	Stálá aktiva	71 467 347,46	60 288 759,20	11 178 588,26	10 864 319,88
	Dlouhodobý nehmot. majetek	1 176 164,10	1 162 873,65	13 290,45	30 092,80
	Dlouhodobý hmotný majetek	70 291 183,36	59 125 885,55	11 165 297,81	10 834 227,08
	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
B.	Oběžná aktiva	20 938 158,99		20 938 158,99	20 140 008,42
	Zásoby	333 836,67		333 836,67	270 223,00
	Krátkodobé pohledávky	8 033 367,53		8 033 367,53	7 323 019,95
	Krátkodobý finanční majetek	12 570 954,79		12 570 954,79	12 546 765,47

Výroční zpráva za rok 2018 - Městská nemocnice Hořice

	Pasiva celkem			32 116 747,25	31 004 328,30
C.	<i>Vlastní kapitál</i>			24 978 803,33	24 602 320,89
	Jmění účetní jednotky			10 449 859,57	10 135 591,19
	Fondy účetní jednotky			13 728 429,83	13 611 995,66
	Výsledek hospodaření			800 513,93	854 734,04
D.	<i>Cizí zdroje</i>			7 137 943,92	6 402 007,41
	Dlouhodobé závazky				80 366,00
	Krátkodobé závazky			7 137 943,92	6 321 641,41

Tabulka č.11: Výkaz zisku a ztrát příspěvkové organizace 2018

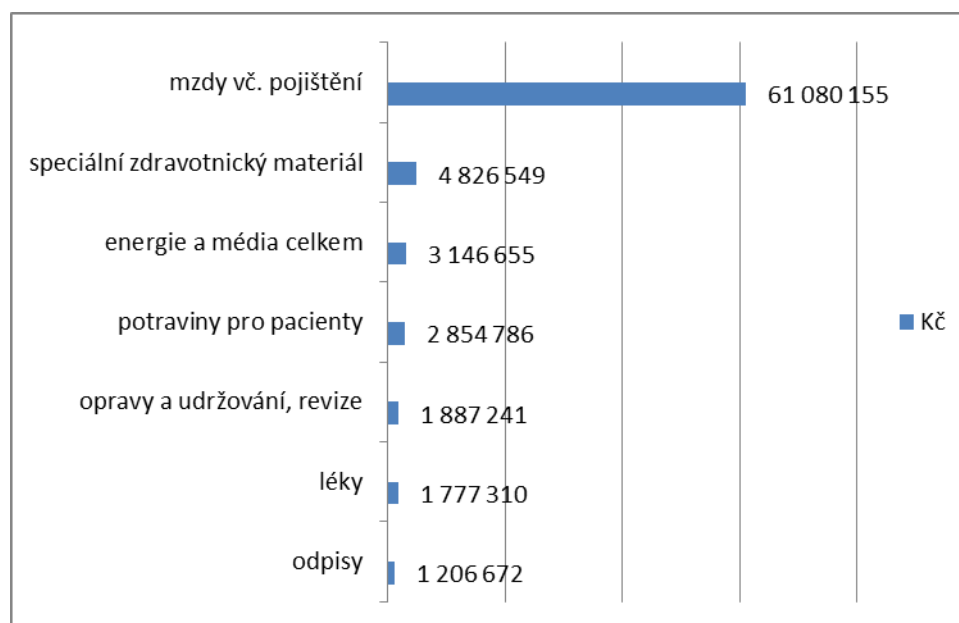
	účet	běžné období		minulé období	
		Hlavní činnost	Hospodářské činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM		85 782 547,64	416 296,93	79 684 197,42	291 162,15
Spotřeba materiálu	501	12 281 059,50	209 190,46	11 870 442,35	207 709,55
Spotřeba energie	502	3 121 852,93	24 803,00	3 326 981,97	8 611,40
Opravy a udržování	511	1 883 819,75	3 422,00	1 719 404,88	3 465,00
Cestovné	512	103 074,00		117 572,00	
Náklady na reprezentaci	513	9 580,76		6692,87	
Ostatní služby	518	3 679 430,93	26 115,00	3 409 781,66	9 057,80
Mzdové náklady	521	45 815 681,00	101 246,50	41 746 328,78	44 005,40
Zákonné sociální pojištění	524	15 115 031,00	48 197,00	13 864 171,80	14 948,20
Jiné sociální pojištění	525	187 310,77		209 376,08	
Zákonné sociální náklady	527	981 671,25		947 705,78	
Jiné sociální náklady	528	8 082,00		406,00	
Daň silniční	531	1 800,00		1 800,00	
Jiné daně s poplatky	538			1 000,00	
Manka a škody	547				
Odpisy dlouhodobého majetku	551	1 203 349,30	3 323,00	1 188 322,40	3 364,80
Nákl. z odepsaných pohledávek	557	34 836,42		1 554,00	
Náklady z DD majetku	558	632 586,25		664 730,19	
Ostatní náklady z činnosti	549	771 908,60	-0,03	337 458,77	
Daň z příjmů	591	- 53 470,00		267 580,00	
VÝNOSY CELKEM		86 351 999,70	647 358,80	80 202 280,45	627 813,16
Výnosy z prodeje služeb	602	83 136 055,92	362 036,18	76 801 399,03	312 199,96
Výnosy z pronájmu	603	2 548,47	285 281,54	827,00	315 623,20
Výnosy z prodeje materiálu	644	52,06	41,08	3 152,96	
Čerpání fondů	648	1 607 537,50		1 523 835,92	
Ostatní výnosy z činnosti	649	55 583,00		700,00	
Finanční výnosy	662	4 038,75		1 826,54	
Výnosy z transferů	672	1 546 184,00		1 870 539,00	
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
VH před zdaněním		515 982,06	231 061,87	785 663,03	336 651,01
VH běžného účetního období		569 452,06	231 061,87	518 083,03	336 651,01

Tabulka č.12: Procentuální zastoupení vybraných nákladů z celkových nákladů 2018

Typ nákladu	Kč	%
léky	1 777 310	2

Výroční zpráva za rok 2018 - Městská nemocnice Hořice

speciální zdravotnický materiál	4 826 549	6
potraviny pro pacienty	2 854 786	3
energie a média celkem	3 146 655	4
opravy a udržování, revize	1 887 241	2
mzdy vč. pojištění	61 080 155	71
odpisy	1 206 672	1
Celkem náklady	86 163 594	-----



Graf č.7: Zastoupení jednotlivých položek z celkových nákladů

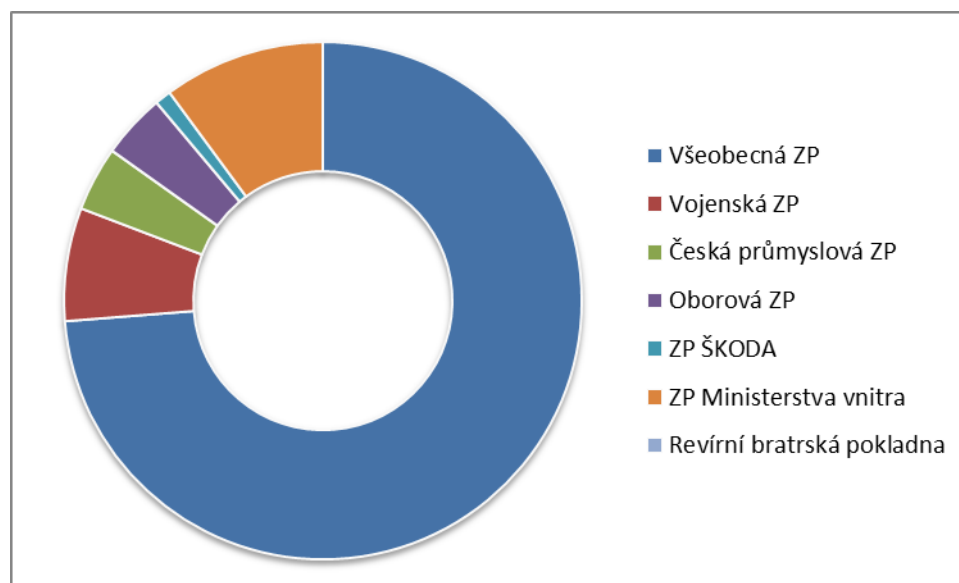
Tabulka č.13: Výsledek hospodaření za rok 2018 - dle činnosti v Kč

Oblast činnosti	Náklady Kč	Výnosy Kč	+ zisk, -ztráta Kč
LDN	48 405 089	65 840 536	17 435 447
sociální hospitalizace	5 211 392	4 471 539	-739 853
ambulance a komplement	16 971 186	17 893 299	- 2 077 886
doplňková činnost	431 737	659 838	228 100
režie	15 144 189	1 134 145	-14 010 044
Výsledek hospodaření roku za běžné účetní období	86 163 594	86 999 358	835 764

Tabulka č.14: Tržby od zdravotních pojišťoven 2018

kód	název zdravotní pojišťovny	Kč	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	58 467 354	73%
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	5 664 155	7%

205	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	3 270 892	4%
207	Oborová zdravotní pojišťovna	3 338 860	4%
209	Zdravotní pojišťovna ŠKODA	774 138	1%
211	Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra	8 388 213	10%
213	Revírní bratrská pokladna	1 575	0%
	<i>Celkem</i>	79 905 187	100%



Graf č.8: Procentuální znázornění tržeb od jednotlivých zdravotních pojišťoven.

Tabulka č.15: Tržby za sociální hospitalizace v Kč

Název položky	2017	2018
Klienti	1 002 732,00	966 377,00
Příspěvky od Úřadu práce	961 366,00	1 072 948,00
Příjmy za nezdravotnické služby	10 088,45	614,00
Příjmy od zdravotních pojišťoven	1 136 579,76	1 017 022,02
Dotace od MPSV	1 195 000,00	1 160 000,00
Dotace od KÚ Královéhradeckého kraje	0,00	150 000,00
Dotace od města Hořice	100 000,00	100 000,00
Celkem tržby	4 405 763,24	4 466 961,02

Tabulka č.16: Pohledávky a závazky z obchodního styku k 31.12.2018 v Kč

účet	název položky	2017	2018
311	Odběratelé	6 764 371,24	7 476 863,19
314	Krátkodobé poskytnuté zálohy	28 336,00	32 150,00
315	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	0,00	0,00

335	Pohledávky za zaměstnanci	32 331,00	31 332,00
341	Daň z příjmů	267 580,00	285 070,00
381	Náklady příštích období	230 401,71	207 952,34
Krátkodobé pohledávky celkem		7 323 019,95	8 033 367,53
321	<i>Dodavatelé</i>	1 200 821,89	1 579 591,88
331	Zaměstnanci	2 745 100,00	2 953 888,00
333	Jiné závazky vůči zaměstnancům	0,00	0,00
336	Sociální zabezpečení	1 112 751,00	1 202 999,00
337	Zdravotní pojištění	476 929,00	515 610,00
338	Důchodové spoření	0,00	0,00
341	Daň z příjmů	0,00	0,00
343	Daň z přidané hodnoty	14 571,00	15 367,00
342	Jiné přímé daně	417 657,00	458 878,00
378	Ostatní krátkodobé závazky	33 500,00	377 849,08
383	Výdaje příštích období	2 804,52	2 610,96
389	Dohadné účty pasivní	282 730,00	31 150,00
Krátkodobé závazky celkem		6 321 641,41	7 137 943,92

Inventarizace

(k 31.12.2018)

Každoročně je prováděna fyzická i dokladová inventarizace k poslednímu dni roku. Při inventarizaci veškerého majetku a skladů se vyhotovují inventurní soupisy, které obsahují všechny náležitosti dle § 30 odst. 2 zákona 563/1991 Sb., v platném znění. U dokladové inventarizace byla kontrolována návaznost na rozvahové účty a doložení přírůstků a úbytků inventarizovaného majetku. Touto řádnou inventarizací nebyly zjištěny žádné inventarizační rozdíly. Součástí inventarizačních zápisů jsou i návrhy na vyřazení majetku. Majetek je evidován podle jednotlivých nákladových středisek s uvedením odpovědné osoby a hmotné odpovědnosti.

Všechny inventarizované předměty jsou označeny inventárním číslem. Při poškození nebo snížené čitelnosti je vystaven nový štítek.

Tabulka č.17: Dary

název oddělení	počáteční stav	příjmy	výdaje	konečný stav
stanice A	99 545,97	4 500,00	0,00	104 045,97
stanice B	137 592,98	8 000,00	0,00	145 592,98
stanice C	186 132,37	7 000,00	0,00	193 132,37
nemocnice	9 852,22	140 000,00	0,00	149 852,22
celkem	433 123,54	159 500,00	0,00	592 623,54

Nemocnice obdržela významný finanční dar od Nadace ČEZ v prosinci minulého roku ve výši 140.000,--Kč. Z tohoto daru byl zakoupen v lednu 2019 rehabilitační stroj Motomed letto2.

FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB

Tabulka č.18: Fond kulturních a sociálních potřeb

kód	název	rozpočet	skutečnost
412000	Převod zůstatku	424 356,38	424 356,38
412003	Příděl do FKSP	875 643,62	859 992,46
<i>celkem</i>		1 300 000,00	1 284 348,84
412004	Příspěvek na kulturu a tělovýchovu	0,00	- 22 668,00
412005	Příspěvky na penzijní připojištění	500 000,00	424 545,00
412006	Příspěvky na stravování	300 000,00	327 521,00
412008	Příspěvky na kulturu	169 460,00	81 625,13
412009	Pro ZOOS na „Sondy revue“	540,00	540,00
412010	Životní výročí-finanční dary	200 000,00	46 000,00
412011	Věcné dary	130 000,00	116 700,00
<i>celkem</i>		1 000 000,00	974 263,13
<i>Zůstatek k 31.12.2018</i>		0,00	310 085,71

PERSONALISTIKA A MZDY

V roce 2018 pracovalo v MěN Hořice 126 zaměstnanců, z toho 100 žen. Mimo evidenční počet jsou 4 zaměstnanci, a to 4 ženy na mateřské a rodičovské dovolené. Počet pracujících důchodců je 17, z toho 12 žen. Se zdravotním postižením pracují v MěN Hořice 2 zaměstnanci.

Během roku 2018 nastoupilo do pracovního poměru 16 zaměstnanců. Pracovní poměr ukončilo celkem 15 zaměstnanců a z toho byly 4 odchody do starobního důchodu.

Tabulka č.19: Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2016	2017	2018
Evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období (fyzické osoby)	122	123	126
Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců	116,64	117,33	116,22
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období	114,57	115,70	115,23
Počet zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou	56	56	57
Počet odpracovaných hodin	203 132	204 643	200

- z toho počet hodin práce přesčas			743
	3 004	1 966	3 846

Tabulka č.20: Zaměstnanci dle rozdělení

Zaměstnanci dle rozdělení	2017		2018	
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
Evidenční počet zaměstnanců	123	98	126	100
Mimoevidenční počet zaměstnanců	4	4	5	5
Pracující důchodci	15	10	17	12
Zaměstnanci se zdravotním postižením	2	2	3	2

Tabulka č.21: Celkový přehled o platech a příplatcích

Platy a příplatky	2015	2016	2017	2018
tarifní plat	22 026 349	24 624 947	26 960 762	28 560 565
Příplatek za vedení	521 851	665 499	812 930	904 838
Zvláštní příplatek	601 418	610 734	814 288	1 021 519
Práce přesčas	948 039	155 223	304 892	928 699
Příplatek za sobotu a neděli	1 003 871	1 085 595	1 223 955	1 391 437
Příplatek za svátek	464 823	567 657	623 090	729 118
Příplatek za noční práci	643 465	689 318	769 649	857 233
Náhrady mzdy	3 522 677	3 813 078	4 041 406	4 655 324
Osobní příplatky	2 377 001	2 455 913	2 774 681	3 122 057
Odměny	929 420	699 258	637 044	738 580
Pohotovost mimo pracoviště	18 837	76 139	78 124	90 253
celkem	33 057 751	35 440 361	39 040 821	42 999 623
Ostatní osobní náklady	2 331 219	2 371 409	2 774 681	2 957 826

SYSTÉM KVALITY

Z hlediska plnění standardů, norem systému kvality a obhajoby reakreditace byl rok 2018 velmi náročný. Plán zvyšování kvality péče byl zaměřen na kontinuální sledování postupů, které vycházejí z nastavených interních předpisů. Prostřednictvím interních auditů bylo prověřováno jejich plnění v praxi. Uskutečnilo se 20 plánovaných interních auditů a 43 auditů zdravotnické dokumentace. Procesní audity byly zaměřeny na rizikové oblasti a v souladu s rezortními bezpečnostními cíli. Týkaly se provozu oddělení a ošetrovatelského procesu (aplikace léků, aplikace injekcí a infúzí, péče o nemocného s bolestí, podávání stravy, aj.).

Součástí nastaveného systému kvality jsou i dotazníky spokojenosti našich pacientů a klientů s poskytovanou zdravotní péčí. Jsou cennou zpětnou vazbou, a to i v případě negativních reakcí, impulzem pro změnu a hledání řešení. V roce 2018 jsme obdrželi 8

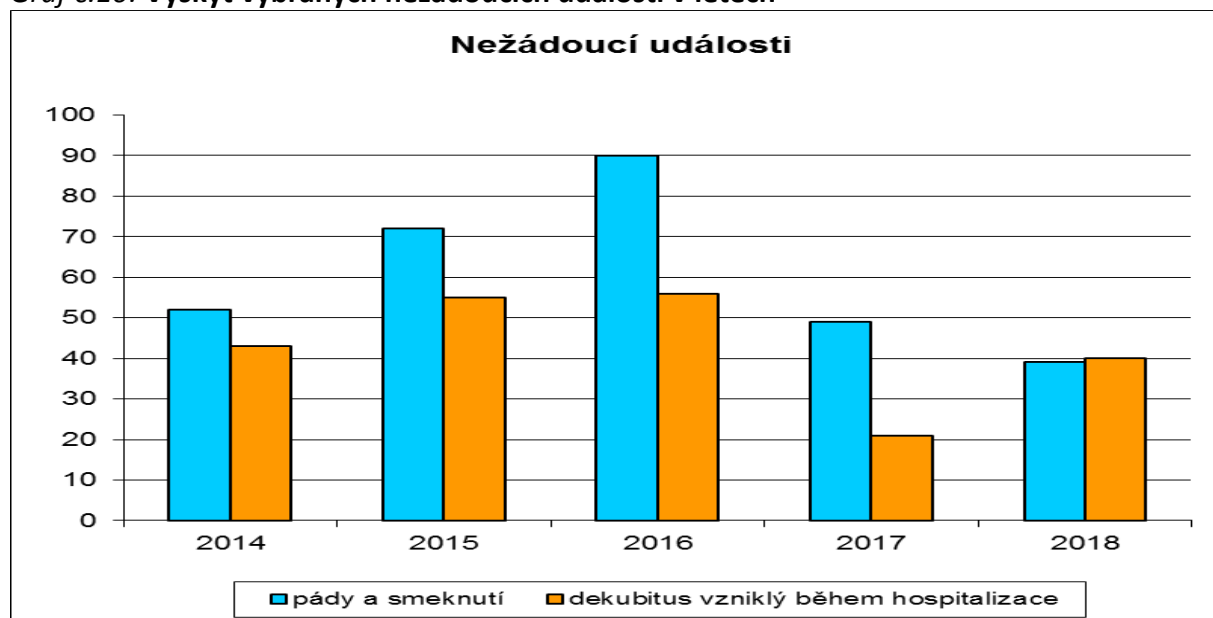
pochval a poděkování od spokojených pacientů a klientů, dále 2 stížnosti, které jsme prošetřili a snažili se je vyřešit ke vzájemné shodě.

Proběhla příprava do zapojení nemocnice do SHNU (systému elektronického hlášení nežádoucích událostí) a spolupráce s ÚZIS v oblasti předávání dat v roce 2019. Nežádoucí události sledujeme, závažné NU jsme přezkoumali kořenovou analýzou až na jádro problému, hledali jsme příčiny a souvislosti a stanovili opatření ke snížení rizika výskytu opakování této NU.

Tabulka č.22: Nežádoucí události - statistika

Typ NU	2015	2016	2017	2018
pády a smeknutí	72	90	49	39
svévolný odchod pacienta z nemocnice	1	1	0	0
související s podáním léků pacientovi	1	0	0	1
dekubitus vzniklý během hospitalizace	55	56	21	40
pokus o sebepoškození pacienta	1	1	1	1
jiné nežádoucí události	9	5	5	2
provozní	0	0	2	0
porušení pracovního řádu zaměstnanci	0	1	0	0
zaměstnanci - jiné	0	0	0	0
celkem	139	154	78	83

Graf č.10: Výskyt vybraných nežádoucích událostí v letech



V červnu 2018 proběhla úspěšná obhajoba Certifikátu kvality a bezpečí naší nemocnice Českou společností pro akreditaci s.r.o. s platností 3 roky.

Poděkování patří nejen interním auditorům, ale i všem zaměstnancům, kteří vytvářejí pro pacienty na svých pracovištích přívětivé prostředí, poskytují kvalitní a bezpečnou péči.

RNDr. Dagmar Korábová
Manažer kvality

OSTATNÍ ČINNOSTI

Pracovní úrazy

V tomto roce nebyla zaznamenána žádná nemoc z povolání.

Tabulka č.23: Počet pracovních úrazů

Přehled pracovních úrazů	2015	2016	2017	2018
bez pracovní neschopnosti	2	5	1	6
s pracovní neschopností	2	0	4	5
celkem	4	5	5	11

Stravovací provoz

Strava pacientům je poskytována 4x denně ve formě snídaně, oběda, svačiny a večeře. Pro diabetickou dietu jsou poskytovány ještě přesnídávky a druhé večeře.

Dle ordinací lékaře je možné nabídnout při malnutričním stavu přídatky stravy v podobě tzv. doplňků stravy (sipping). Hospitalizováni byli i pacienti s omezením příjmu potravy, kteří jsou dlouhodobě vyživováni pomocí speciálních výživových sond (PEG).

Pro zaměstnance a cizí strážníky je k dispozici každodenní výběr ze tří jídel.

Likvidace odpadu

Likvidaci nebezpečného a komunálního odpadu, skla, plastů a biologicky rozložitelného odpadu ze stravovacího provozu nám smluvně zajišťuje firma Marius Pedersen Hradec Králové, která ještě odváží 1x ročně drcený kuchyňský odpad z lapolu.

Likvidaci komunálního odpadu a kartonového papíru zajišťují Technické služby Hořice.

Použitý jedlý olej a tuk z kuchyně se skladuje ve zvláštních kontejnerech a 2x ročně je odvážen na základě uzavřené smlouvy firmou Viking Group Praha.