

LEVITOVO
CENTRUM
NÁSLEDNÉ
PÉČE
HOŘICE

**VÝROČNÍ ZPRÁVA
2020**

OBSAH

	str.
Úvodní slovo	4
Základní údaje.....	5
Vedení nemocnice.....	5
Přehled zdravotnických oddělení.....	6
Lůžka následné péče.....	7
Pobytové zařízení sociálních služeb.....	9
Ambulantní část.....	10
Ošetřovatelství.....	11
Zdravotnická laboratoř.....	13
Ekonomické ukazatele.....	14
Fond kulturních a sociálních potřeb.....	19
Personalistika a mzdy.....	19
Systém kvality a bezpečí.....	20
Ostatní činnosti.....	22

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

vyjadřuji obdiv a hluboký respekt k Vaší práci v uplynulém covidovém roce 2020. Pracovali jste pod velkým psychickým tlakem, ve složitých epidemiologických podmínkách a často v omezeném počtu. Nikdy jste však nepřerušili péči o pacienty Levitova centra a za to Vám patří upřímné poděkování.

S úctou k Vaší práci
Ing. Roman Bečvář
ředitel

Úvodní slovo

Každoročním důležitým ukazatelem je vždy procento obsazenosti našich lůžek. Minulý rok byl v tomto ohledu skutečně turbulentní a nepředvídatelný. Tato situace vycházela především z vládních opatření, která na jedné straně požadovala útlum péče na akutních lůžkách a přesun pacientů na následnou péči a zároveň nám přikazovala vytvořit alespoň desetiprocentní rezervu v lůžkovém fondu pro potřeby pacientů po akutní fázi covidu překládaných z akutní péče. V našem zařízení se tato opatření a výkyvy v akutní péči projevovaly od naprosté naplněnosti až k hlubokému propadu na konci roku. Konec loňského roku byl dále ovlivněn vlnou infekce, kterou jsme prošli zejména v listopadu. Z těchto důvodů jsme nedosáhli na číslo obloženosti z roku 2019, ale i 90% procentní naplněnost je solidní číslo. K dobrému hospodářskému výsledku ve výši +6.500.000,--Kč přispělo i cca 1.200.000,--Kč kompenzace od zdravotních pojišťoven, vládní pomoc v dodaných osobních ochranných prostředcích ve výši cca 500.000,--Kč a dále nemožnost provést některé investice viz. níže.

Z personálního pohledu jsme v počátku minulého roku z důvodu odchodu stávajícího primáře, hledali jeho nástupce. Zde patří velké poděkování panu MUDr. Miroslavu Hanušovi, který byl ochoten se této funkce okamžitě ujmout, a k mému velkému potěšení jsme se během roku dohodli na dlouhodobější spolupráci. Tímto Levitovo centrum získalo na tomto důležitém postu velmi kvalitního lékaře a manažera. Ve druhém pololetí jsme do našeho kolektivu přivítali paní MUDr. Jitku Blábolilovou a tím jsme doplnili lékařský kolektiv. Druhým personálním oříškem byl personální baby boom na oddělení „C“ plus odchod dvou zdravotních sester do konkurenčního zdravotnického zařízení. Tuto situaci řešíme a i přes částečný úspěch v náboru nových zdravotních sester musíme v roce letošním přijmout minimálně dalších pět zdravotníků na tato místa. Zde patří zvláštní poděkování náměstkyni pro ošetrovatelskou péči paní Bc. Simoně Jeriové, která zároveň pokrývá i místo staniční sestry na stanici „C“. Ve druhém pololetí se nám podařilo přijmout kvalifikované fyzioterapeutky a tuto pozici máme nyní velmi kvalitně obsazenu.

V oblasti oprav a investic se nám podařilo vymalovat stanice A a C a další nezbytné provozy. Náklady na tuto činnost jsou dnes již téměř dvojnásobné oproti roku např. 2016. Zateplili jsme kompletně půdu nad jižní budovou a na tomto základě předpokládáme určitou úsporu energie v letošním roce. Dále jsme jednorázovým nákupem uskutečnili výměnu většiny patientských pyžam. Bohužel se nepodařila oprava fasády na severní budově z důvodu covidové krize a z toho plynoucí nutnosti úpravy rozpočtu zřizovatele. V plánu jsme také měli výměnu podlahové krytiny na stanici B, ale z pohledu epidemiologické situace bylo nutné tuto investiční akci zrušit.

Ing. Roman Bečvář
ředitel

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název:	Levitovo centrum následné péče, příspěvková organizace (LCNP)
Sídlo:	Riegrova 655, 508 01 Hořice
IČO:	00190217
Zřizovatel:	Město Hořice
Datum vzniku:	1.1.1992
Předmět hlavní činnosti:	poskytování léčebně preventivní péče zahrnující ambulantní i ústavní péči, využití laboratorních a jiných vyšetřovacích metod

VEDENÍ

Ředitel	Ing. Roman Bečvář
Náměstek pro léčebně preventivní péči	MUDr. Petr Adámek
Náměstek pro ošetrovatelskou péči	Bc. Simona Jeriová
Náměstek ekonomicko-technický	Radmila Lukašíková
Primář následné péče	MUDr. Miroslav Hanuš
Manažer kvality	RNDr. Dagmar Korábová

PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH ODDĚLENÍ

Lůžka následné péče

Primář lůžkové části MUDr. Miroslav Hanuš

Zdravotně sociální pracovník Bc. Zuzana Eršilová

Stanice A

lékař MUDr. Petr Adámek
MUDr. Irena Bartoníčková

staniční sestra Lenka Poláková

Stanice B

lékař prim. MUDr. Miroslav Hanuš
MUDr. Jitka Blábolilová

staniční sestra Dana Hátlová

Stanice C

lékař MUDr. Pavel Hladík
MUDr. Jana Němečková

staniční sestra Bc. Simona Jeriová

Interní ambulance

lékař MUDr. Ladislav Havlas
MUDr. Irena Bartoníčková

sestra MUDr. Miroslav Hanuš
Martina Šturmová

Chirurgická ambulance

lékaři MUDr. Zdeněk Rufer
MUDr. Jan Doskočil

sestra Bc. Dana Dostálová
Marcela Kalenská

Zdravotnická laboratoř

vedoucí laboratoře RNDr. Dagmar Korábová

lékař MUDr. Lucie Šolcová

vedoucí laborant Mgr. Michal Kráčmar

LŮŽKA NÁSLEDNÉ PÉČE

Lůžková část LCNP i v roce 2020 disponovala celkem 120 lůžky rozdělenými do 3 stanic, z toho je 9 lůžek je stále vyčleněno na pobytové zařízení sociálních služeb. Všechny stanice se věnují především péči o dlouhodobě nemocné, geriatrické pacienty a nejsou výjimkou pacienti s paliativní péčí a pacienti v terminálním stadiu onemocnění. Díky specializované způsobilosti lékařů jednotlivých stanic je možné pacienty rozdělovat podle základního onemocnění:

stanice A se specializuje na problematiku léčby chronických ran, stanice B se věnuje především pacientům s neurologickou a interní problematikou a stanice C preferuje umístění pacientů po operacích, traumatech a s chronickými ranami.

Využití lůžek následné péče v roce 2020 dosahovalo celkem **88,59 %**.

Tabulka č.1: Porovnání využití lůžek od roku 2017 do roku 2020

Položky	2017	2018	2019	2020
počet ošetrovacích dnů	38 424	37 935	37 537	35 991
Maximální roční kapacita	40 515	40 515	40 515	40 626
využití lůžek v %	94,84	93,63	92,64	88,59

Minulý rok jsme nedosáhli na plánované využití lůžek ve výši 92%. To bylo způsobeno především specifitou uplynulého období a vládními nařízeními, která určovala snižovat celkovou kapacitu následné péče o 10% s ohledem na možný nepříznivý vývoj pandemie a tím vytvořit toto nárazové pásmo.

Na lůžka jsou přijímáni pacienti na základě předběžné telefonické nebo písemné domluvy s lékařským náměstkem. Více jak $\frac{2}{3}$ přijímaných pacientů byly překlady z akutních lůžek Oblastní nemocnice Jičín a Fakultní nemocnice Hradec Králové. Ostatní byli přijímáni na doporučení praktických lékařů a jiných zdravotnických zařízení.

Tabulka č.2: Přehled příjmů a ukončených hospitalizací v letech 2017 – 2020

Položky	2017	2018	2019	2020
Počet přijatých pacientů	596	576	595	481
Počet propuštěných pacientů	469	436	471	353
z toho:				
Domácí ošetřování	224	237	245	173
Domovy seniorů	114	85	100	79
Překlad do jiných zdravot. zařízení	115	82	99	81
Sociální hospitalizace	15	30	23	16
ÚSP Hořice	1	2	4	4
Počet zemřelých pacientů	118	143	132	140

Rok 2020 byl výjimečný probíhající pandemií nemoci Covid 19. Nutná protiepidemická opatření ovlivnila celý provoz LCNP a přinesla velkou zátěž pro personál. Bezprostředně se nás onemocnění hospitalizovaných pacientů dotkla až v listopadu a prosinci 2020. I přes veškerá opatření se epidemie postupně rozšířila na všechny stanice LCNP a postihla i většinu zdravotnického personálu. Krátce jsme pro zajištění provozu využili i pomoci armády ČR. Podrobnější popis a zhodnocení epidemie uvádím ve zvláštní zprávě.

V dubnu 2020 odešel na jiné pracoviště dlouholetý primář NP doc. MUDr. Vykouřil, CSc. a práci přerušil nestor hořických lékařů MUDr. Havlas, který se v plné síle v prosinci dožil 90 let . Naopak jsme získali 2 lékaře - od června 2020 MUDr. P. Hladíka , Ph.D. a od 1.11.2020 MUDr. J. Blábolilovou. Posílili jsme i tým rehabilitačních pracovníků, stále zápasíme s počtem zdravotních sester .

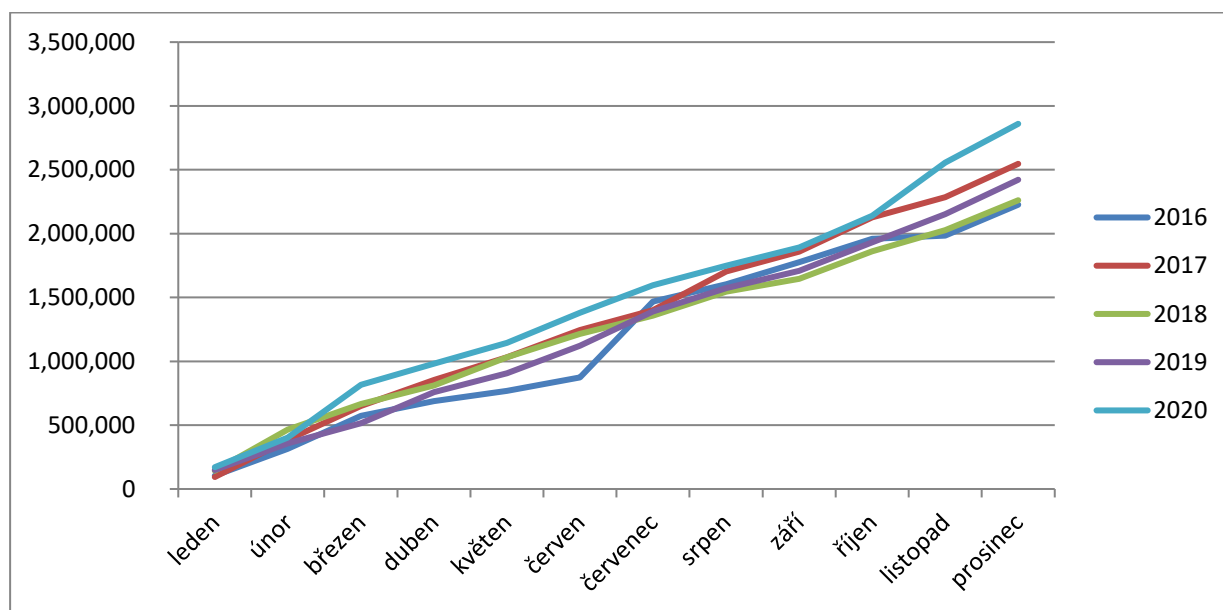
Do roku 2021 vstupujeme v přechodném lokálním zklidnění probíhající pandemie s vizí jejího zvládnutí zejména díky začínající vakcinaci zdravotníků a nejohroženější části populace. Jen doufáme, že nás pandemie bude provázet jen měsíce a ne roky.

MUDr. Miroslav Hanuš
primář lůžkové části

Tabulka č.4: Náklady v Kč na 1 ošetrovací den (OD) / v roce 2020

	náklady přímé (Kč)	Režie (Kč)	náklady celkem (Kč)	ošetřovací dny	náklady na 1 OD (Kč)
CELKEM 2018	48 405 089	10 321 901	58 726 990	37 935	1 548
9102 sociální hospitalizace	5 211 392	1 111 265	6 322 657	2 863	2 061
CELKEM 2019	53 488 587	11 691 207	65 179 794	37 537	1 736
9102 sociální hospitalizace	5 533 973	1 209 578	6 743 552	2 863	2 148
CELKEM 2020	62 118 624	13 665 150	75 783 774	35 991	2 105
9102 sociální hospitalizace	6 618 224	1 440 244	8 058 469	3 173	2 593

Porovnání nákladů na SZM na 1 ošetrovací den



POBYTOVÉ ZAŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Jako jediné zdravotnické zařízení v Královéhradeckém kraji zajišťujeme i sociální služby poskytované ve zdravotnickém zařízení ústavní péče, a to na 9 sociálních lůžkách. Na tuto službu nám byla v roce 2020 poskytnuta dotace od Ministerstva práce a sociálních věcí ve výši 1.270 tis. Kč, od Krajského úřadu 361.630 tis. Kč a od zřizovatele Města Hořice ve výši 100 tis. Kč. Sociální služby na zdravotnickém lůžku jsme v tomto roce poskytovali v celkovém objemu 3173 ošetrovacích dnů tj. 96,3% využití jejich kapacity.

Zdravotně sociální pracovnice Bc. Zuzana Eršilová spolupracuje s ústavy sociální péče i s úřady státní správy i samosprávy.

Tabulka č. 5: **Využití sociálních lůžek v roce 2020 ve srovnání s předcházejícími roky**

Položky	2017	2018	2019	2020
počet ošetřovacích dnů	2 863	3067	3139	3173
Maximální roční kapacita	3 285	3 285	3285	3 294
využití lůžek v %	87,15	93,36	95,55	96,32

AMBULANTNÍ ČÁST

Chirurgická ambulance

Ambulance pracuje v režimu 24hodinové dostupnosti lékaře na místě. Je jediným místem v regionu Hořicka, kde je lékařská péče garantována po 24 hodin, včetně péče urgentní, péče o úrazy a život ohrožující stavy. Vzhledem k tomu, že záchranná služba pracuje většinou bez lékařské posádky a četnost výjezdů výrazně narůstá a prodlužuje se tím doba, kdy sanitka není dostupná, je lékař v nemocnici jediným poskytovatelem neodkladné pomoci. 24hodinovou dostupnost se přes velkou obtížnost při zajišťování daří udržet kontinuálně již od roku 1997, což nás řadí mezi ojedinělá zařízení kraje i celé republiky.

Ambulance úzce spolupracuje s laboratoří OKB, která právě s ohledem na poskytované služby má provozní dobu do 17:30 hod ve všední dny a zajišťuje laboratorní vyšetření i o víkendu do 12 hodin.

V případě nedostupnosti těchto služeb, či v případě jiné specializované péče je zajištěna spolupráce s Oblastní nemocnicí Jičín a Fakultní nemocnicí v HK.

Ze služeb poskytovaných ambulancí lze vyjmenovat - traumatologická péče - úrazy krvavé, nekrvavé, včetně zajištění další péče např. rehabilitační apod. Jsou ošetřovány i stavy neúrazové, onemocnění zažívacího traktu apod. Jsou prováděny i drobné kosmetické a chirurgické zákroky, případně spolupracujeme s plastickou ambulancí zde v Hořicích, která je schopna zajistit i náročnější zákroky. Ambulance též léčí chronické kožní defekty v souladu s moderními principy vlhkého hojení ran dle doporučených postupů odborných společností ve spolupráci s odborníky z FN Hradec Králové.

V současné době se zdá být stabilizován tým lékařů, kteří na ambulanci pracují v denních i v pohotovostních službách. Kromě lékařů stálého stavu zde pracují i lékaři a specialisté z ON Jičín a FN Hradec Králové, takže i v tomto směru je zajištěna návaznost na tato pracoviště.

V roce 2020 bylo provedeno cca 13.000 ošetření, péče byla poskytnuta 4.500 pacientům a často jsme suplovali práci praktických lékařů, kteří své ambulance uzavřeli.

MUDr. Zdeněk Rufer
lékař chirurgické ambulance

Interní ambulance

Interní ambulance provádí odborná interní vyšetření na doporučení ošetřujících praktických lékařů nebo jiných odborných ambulancí a sleduje v rámci pravidelných kontrol chronicky nemocné v širokém spektru interních onemocnění, především pacienty s vysokým tlakem a chronickou ischemickou chorobou srdeční. Většina vyšetření je na objednání, resp. v pravidelných termínech. Provádí i neodkladná vyšetření u pacientů s akutními zdravotními obtížemi bez objednání. Interní ambulance v tomto roce pracovala pět dní v týdnu a ošetřila přibližně stejný počet pacientů jako v roce předchozím.

Ošetřovatelství

Rok 2020 byl pro všechny velice náročný. Koronavirová pandemie ovlivnila výrazně životy nás všech. Covid-19 se nevyhnul našim pacientům ani ošetřovatelskému personálu. Z celého srdce chci poděkovat všem, kteří se podíleli na péči o naše pacienty. Vyčerpanost, únava někdy i beznaděj doprovázela každého z nás. První i druhou vlnu pandemie jsme však zvládli, a to díky vzájemné spolupráci a semknutí všech zaměstnanců z celého provozu Levitova centra. Velké poděkování patří všem dobrovolníkům, vojákům a studentům zdravotnických oborů, kteří se v těchto velice náročných dobách postavili do první linie a pomohli nám zajistit komplexní ošetřovatelskou péči o naše pacienty. Další velké poděkování patří všem, kteří poskytli Levitově centru NP po domácku ušité ústenky a vyrobené štíty.

Z důvodu pandemie neproběhly tradiční akce jako například Sestra v akci, Mikulášská nadílka a vánoční zpívání. Při zlepšení epidemiologické situace se rádi k tradičním akcím vrátíme.

I v tomto nelehkém období Levitovo centrum následné péče poskytuje komplexní, individuální, humanistickou a holistickou ošetřovatelskou péči, kterou provádí multidisciplinární tým kvalifikovaných zdravotnických nelékařských pracovníků. Jedná se o tým všeobecných a praktických sester, fyzioterapeutů, rehabilitačních pracovníků, nutriční terapeutky, zdravotně sociální pracovnice, ošetřovatele, sanitářek a sanitářů. Všichni tito zaměstnanci ve vzájemné spolupráci tvoří synchronizovaný ošetřovatelský tým, který poskytuje ošetřovatelskou péči metodou ošetřovatelského procesu s cílem uspokojovat individuální potřeby našich pacientů/klientů. Velice důležitou práci, bez které bychom se neobešli, vykonávají pomocnice – uklízečky, které dbají na to, aby nemocniční prostředí bylo čisté – bezpečné a útulné.

Na stanicích našeho centra, v průběhu roku 2020 jsme pečovali o 497 hospitalizovaných pacientů. Jednalo se o polymorbidní pacienty s onemocněním srdce a cév, o pacienty po cévních mozkových příhodách, diabetiky, astmatiky, pacienty s onemocněním centrálního nervového systému, pacienty s onemocněním trávicího, urologického systému a pod.. Velkou skupinu tvořili pacienti po úrazech a nejrůznějších operacích. Tito pacienti

k nám přicházeli z akutních oddělení okolních nemocnic na doléčení, k nácvičku soběstačnosti, k rehabilitační péči. Někteří pacienti přišli z domova na doporučení praktických lékařů pro celkové zhoršení zdravotního stavu.

Nemalá část pacientů byla přijata na doporučení prof. MUDr. Sobotky – specialistou na hojení chronických ran. Vážím si práce staniční sestry Lenky Polákové, která se aktivně věnuje ošetřování chronických ran. Sbírá data, analyzuje a ve spolupráci s prof. MUDr. Sobotkou přednáší na seminářích o úspěších moderní léčby chronických ran a defektů. Modernímu hojení ran se věnují i zdravotníci na chirurgické ambulanci. Získávají nové vědecké poznatky v oblasti léčby ran a implementují je do praxe.

Díky odborné, bezpečné a profesionální ošetrovatelské péči se nám podařilo navrátit mnoho doléčených, kompenzovaných pacientů zpět do jejich běžného života, a to je pro zdravotníky největším oceněním za jejich náročnou práci.

Pro zvýšení komfortu našich pacientů proběhl nákup nových polohovacích, antidekubitních a rehabilitačních pomůcek. Ke zpříjemnění pobytu našich pacientů a práce zdravotníků přispívá výborná kuchyně, na které se podílejí zaměstnanci stravovacího provozu Levitova centra NP .

Děkuji všem svým kolegům, kolegyním, spoluzaměstnancům za jejich profesionální přístup. Přeji všem hlavně hodně zdraví, štěstí, pracovního nasazení, elánu a síly, abychom rok 2021 prožili již v klidnější době. Rádi přijmeme do našich řad nové kolegy, kterým nabízíme přátelské pracovní prostředí.

Naším pacientům přeji příjemný pobyt, brzké uzdravení a maximální spokojenost s naší péčí.

Bc. Simona Jeriová
náměstek pro ošetrovatelskou péči

Zdravotnická laboratoř (oddělení klinické biochemie)

Laboratoř Levitova centra následné péče Hořice provádí vyšetření v oblasti laboratorní medicíny, zajišťuje transport a zpracování biologického materiálu ve specializovaných oborech jako je imunohematologie, infekční sérologie a nukleární medicína. V odběrovém centru jsou zajišťovány odběry biologického materiálu pro klienty praktických i odborných lékařů.

Spektrum nabízených služeb laboratoře je zveřejněno na webových stránkách nemocnice www.naslednapece-horice.cz formou Laboratorní příručky. Tato příručka obsahuje informace o jednotlivých vyšetřeních (např. Pokyny pro pacienty) a přináší přehled o organizaci služeb laboratoře.

Laboratorní vyšetření jsou poskytována pro lůžkovou a ambulantní část Levitova centra následné péče, pro ambulance praktických a odborných lékařů regionu, pro veterinární účely a samoplátce.

Přehled počtu laboratorních výkonů

Rok	2018	2019	2020
Počet ambulantních výkonů	224 853	220 291	203 433
Počet hospitalizačních výkonů	30 753	30 988	31 511
Celkem výkonů	255 606	251 279	234 944

Personální zabezpečení laboratoře je vyhovující z hlediska zajištění garance odbornosti 801 a pro zajištění zastupitelnosti personálu v návaznosti na požadavky legislativy i normy ČSN EN ISO 15189:2013. Pracovníci laboratoře zvyšují své odborné znalosti a kvalifikaci účastí na odborných akcích.

Ukazatelem kvalitní práce laboratoře jsou výsledky dosažené v pravidelném ročním hodnocení externí mezilaboratorní kontrolou kvality (EHK). Celková úspěšnost pro rok 2020 = 100 %. Výsledky úspěšnosti v EHK jsou objektivním důkazem o kvalitě provádění laboratorních vyšetření.

Laboratoř je evidována v Registru klinických laboratoří NASKL při ČLS JEP a splňuje základní technické a personální požadavky pro vstup do tohoto registru, je zapojena do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR. Laboratoř je držitelem Osvědčení o splnění podmínek Auditu II NASKL pro odbornost 801 (klinická biochemie).

RNDr. Dagmar Korábová
vedoucí zdravotnické laboratoře

Ekonomické ukazatele

Vyhodnocení ukazatelů stanovených zřizovatelem

V souladu s ustanovením zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění a na základě schváleného rozpočtu města Hořice na rok 2020 byl stanoven finanční vztah příspěvkové organizace k rozpočtu zřizovatele následujícími ukazateli:

Tabulka č.7: Závazné ukazatele - Neinvestiční příspěvek zřizovatele

Příspěvky	limit	skutečnost
Neinvestiční příspěvek na provoz chirurgické ambulance	100 000	100 000
Neinvestiční příspěvek na sociální lůžka	100 000	100 000

Tabulka č.8: Specifické závazné ukazatele

Ukazatele	limit	skutečnost
Limit prostředků na platy včetně odměn	48 500 000	59 253 917
Výše zákonných odvodů zaměstnavatele	16 320 000	19 255 490
Výše zákonných sociálních nákladů-odvod do FKSP	950 000	1 178 109
Limit výdajů na spotřebu materiálu	12 500 000	14 534 275
Limit výdajů na opravy a udržování (mimo havárií)	1 800 000	825 938
Limit výdajů na cestovné	100 000	57 679
Limit výdajů na reprezentaci	10 000	22 837

Tabulka č.9: Krytí investičního fondu finančním majetkem k 31.12.2020 v Kč

Účelové zdroje a prostředky	Počáteční stav	5 337 049,42
	Příděl do fondu z odpisů	406 520,26
	Použití fondu-nákup majetku	- 1 185 661,09
	Použití-opravy majetku města	
	Konečný stav fondu	4 557 908,59
Krytí finančním majetkem	účet 241 a 261	20 066 333,89
rozdíl		

Tabulka č.10: Rozvaha příspěvkové organizace 2020

	Název položky	brutto v tis. Kč	korekce v tis. Kč	netto v tis. Kč	minulé v tis. Kč
	Aktiva celkem	103 835 175,28	62 074 522,47	41 760 652,81	34 833 733,75
A.	Stálá aktiva	73 188 545,67	61 930 522,47	11 258 023,20	11 025 751,30
	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 498 396,10	993 355,85	505 040,25	559 028,25
	Dlouhodobý hmotný majetek	71 690 149,57	60 937 166,62	10 752 982,95	10 466 723,05
	Dlouhodobý finanční majetek				
	Dlouhodobé pohledávky				
B.	Oběžná aktiva	30 646 629,61	144 0000,00	30 502 629,61	23 807 982,45
	Zásoby	790 410,48		790 410,48	
	Krátkodobé pohledávky	9 685 185,36	144 000,00	9 541 185,36	8 246939,97
	Krátkodobý finanční majetek	20 171 033,77		20 171 033,77	15 221 566,20
	Pasiva celkem			41 760 652,81	34 833 733,75
C.	Vlastní kapitál			32 052 474,72	26 709 432,58
	Jmění účetní jednotky			9 959 120,55	9 758 224,41
	Fondy účetní jednotky			15 154 802,64	13 486 154,39
	Výsledek hospodaření			6 475 377,57	2 926 255,58
D.	Cizí zdroje			9 708 178,09	8 124 301,17
	Dlouhodobé závazky				
	Krátkodobé závazky			9 708 178,09	8 124 301,17

Tabulka č.11: Výkaz zisku a ztrát příspěvkové organizace 2020

	účet	běžné období		minulé období	
		Hlavní činnost	Hospodářské činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM		106 122 422,41	902 405,88	92 283 238,21	1 019 354,12
Spotřeba materiálu	501	14 295 472,96	238 802,20	12 590 000,01	240 695,68
Spotřeba energie	502	3 330 940,18	577 484,19	3 242 405,82	541 003,00
Opravy a udržování	511	822 277,03	3 661,00	1 304 855,06	6869,00
Cestovné	512	26 786,00		57 679,00	
Náklady na reprezentaci	513	18 057,00		22 836,96	
Ostatní služby	518	4 544 956,92	16 614,62	3 592 320,49	19 222,00
Mzdové náklady	521	59 207 423,00	46 494,00	50 537 358,60	156 562,40
Zákonné sociální pojištění	524	19 239 697,00	15 793,00	16 658 136,00	51 547,00
Jiné sociální pojištění	525	239 301,24		207 029,93	

Výroční zpráva za rok 2020 – Levitovo centrum následné péče

Zákonné sociální náklady	527	1 178 109,93		1 103 770,64	
Jiné sociální náklady	528			10 085,00	
Daň silniční	531	1 800,0		1 800,00	
Jiné daně s poplatky	538	1 620,00		20 205,00	
Manka a škody	547				
Odpisy dlouhodobého majetku	551	478 590,50	3 554,00	1 165 491,18	3 455,00
Tvorba a zúčtování opravných položek	556	67 346,50		76653,50	
Nákl. z odepsaných pohledávek	557	114 070,04		28 869,63	
Náklady z DD majetku	558	628 972,61		1 179 853,23	
Ostatní náklady z činnosti	549	712 362,79		333 888,16	
Daň z příjmů	591	446 950,00		150 000,00	
VÝNOSY CELKEM		112 609 875,86	890 350,00	95 020 000,12	1 208 847,79
Výnosy z prodeje služeb	602	100 872 585,30	359 726,77	92 169 222,74	900 898,45
Výnosy z pronájmu	603		404 074,40	46 408,00	301 203,34
Výnosy z prodeje materiálu	644				
Čerpání fondů	648	1 396 605,69	120 487,00	922 286,49	
Ostatní výnosy z činnosti	649	572 527,71		70 802,00	6 746,00
Finanční výnosy	662		6 061,83	6 013,15	
Výnosy z transferů	672	9 768 157,16		1 805 267,74	
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
VH před zdaněním		6 934 383,45	- 12 055,88	2 886 761,91	189 493,67
VH běžného účetního období		6 487 433,45	- 12 055,88	2 736 761,91	189 493,67

Tabulka č.12: Procentuální zastoupení vybraných nákladů z celkových nákladů 2020

Typ nákladu	Kč	%
léky	2 236 080,18	2,09
speciální zdravotnický materiál	5 356 061,12	5,17
potraviny pro pacienty	603 673,10	0,56
energie a média celkem	3 908 424,37	3,65
opravy a udržování, revize	825 938,03	0,77
mzdy vč. pojištění	78 748 708,24	73,58
odpisy	482 144,50	0,45
Celkem náklady	107 024 848,29	-----

Tabulka č.13: Výsledek hospodaření za rok 2020 - dle činnosti v Kč

Oblast činnosti	Náklady Kč	Výnosy Kč	+ zisk, -ztráta Kč
Lůžka následné péče	62 118 624,14	81 723 083,25	19 604459,11
Sociální hospitalizace	6 618 224,19	5 557 820,37	- 1 060 404,12
Ambulance a komplement	18 147 264,13	15 329 934,28	- 2 817 329,85
Doplňková činnost			
Režie			
Výsledek hospodaření roku za běžné účetní období			

Tabulka č.14: Tržby od zdravotních pojišťoven 2019

kód	název zdravotní pojišťovny	Kč	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	70 955 208	73,42
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	10 523 866	10,89
205	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	4 258 459	4,41
207	Oborová zdravotní pojišťovna	2 926 980	3,06
209	Zdravotní pojišťovna Škoda	607 840	0,63
211	Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra	7 374 884	7,63
213	Revírní bratrská pokladna	0,00	0,00
	<i>Celkem</i>	96 646 877	

Tabulka č.15: Tržby za sociální hospitalizace v Kč

Název položky	2020	2021
Klienti	1 065 548	1 060 134
Příspěvky od Úřadu práce	1 065 677	1 361 834
Příjmy za nezdravotnické služby	2 942,00	2 287
Příjmy od zdravotních pojišťoven	999 618	1 351 592
Dotace od MPSV	1 249 077	1 270 000
Dotace od KÚ Královéhradeckého kraje	219 023	361 630
Dotace od města Hořice	100 000	100 000
Celkem tržby	4 701 885	5 557 820

Inventarizace**(k 31.12.2020)**

Každoročně je prováděna fyzická i dokladová inventarizace k poslednímu dni roku. Při inventarizaci veškerého majetku a skladů se vyhotovují inventurní soupisy, které obsahují všechny náležitosti dle § 30 odst. 2 zákona 563/1991 Sb., v platném znění. U dokladové inventarizace byla kontrolována návaznost na rozvahové účty a doložení přírůstků a úbytků inventarizovaného majetku. Touto řádnou inventarizací nebyly zjištěny žádné inventarizační rozdíly. Součástí inventarizačních zápisů jsou i návrhy na vyřazení majetku. Majetek je evidován podle jednotlivých nákladových středisek s uvedením odpovědné osoby a hmotné odpovědnosti.

Všechny inventarizované předměty jsou označeny inventárním číslem. Při poškození nebo snížené čitelnosti je vystaven nový štítek.

Tabulka č.16: Dary

název oddělení	počáteční stav	příjmy	výdaje	konečný stav
stanice A	112 308,97	57 000	0,00	169 308,97
stanice B	140 553,98	70 000	120 487	90 066,98
stanice C	182 093,27	17 500	0,00	199 593,27
nemocnice	9 852,22	0,00	0,00	9 852,22
celkem	444 808,54	144 500	120487	468 821,54

Fond kulturních a sociálních potřeb*Tabulka č.17: Fond kulturních a sociálních potřeb*

kód	název	rozpočet	skutečnost
412000	Převod zůstatku	57 913,61	57 913,61
412003	Příděl do FKSP	1 042 086,39	1 111 538,50
<i>celkem</i>		1 100 000,00	1 169 452,11
412004	Příspěvek na kulturu a tělovýchovu	75 060,00	11 200,00
412005	Příspěvky na penzijní připojištění	630 400,00	671 902,00
412006	Příspěvky na stravování	350 000,00	338 376,00
412010	Životní výročí - finanční dary	40 000,00	32 000,00
412 209	Ostatní užití fondu		1540,00
<i>celkem</i>		1 100 000,00	1 055 018,00
<i>Zůstatek k 31.12.2020</i>		0,00	114 434,11

Personalistika a mzdy

V roce 2020 pracovalo v organizaci 126 zaměstnanců, z toho 102 žen. Mimo evidenční počet je 7 zaměstnanců, a to 7 žen na mateřské a rodičovské dovolené.

Počet pracujících důchodců je 17, z toho 12 žen. Se zdravotním postižením pracují 2 zaměstnanci.

Tabulka č.18: Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2018	2019	2020
Evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období (fyzické osoby)	126	127	126
Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců	116,22	114,87	118,18
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období	115,23	117,44	115,15
Počet zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou	57	57	58
Počet odpracovaných hodin	200 743	200 393	201 544
- z toho počet hodin práce přesčas	1 966	3 846	5 509

Tabulka č.19: Zaměstnanci dle rozdělení

Zaměstnanci dle rozdělení	2019		2020	
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
Evidenční počet zaměstnanců	127	102	126	103
Mimoevidenční počet zaměstnanců	7	7	10	10
Pracující důchodci	16	11	14	10
Zaměstnanci se zdravotním postižením	4	3	5	4

Tabulka č.20: Celkový přehled o platech a příplatcích

Platy a příplatky	2017	2018	2019	2020
tarifní plat	26 960 762	28 560 565	30 339 397	32 283 192
Příplatek za vedení	812 930	904 838	957 765	1 006 211
Zvláštní příplatek	814 288	1 021 519	1 640 641	1 619 592
Práce přesčas	304 892	928 699	886 735	1 449 592
Příplatek za So, Ne	1 223 955	1 391 437	1 495 665	1 664 589
Příplatek za svátek	623 090	729 118	769 874	875 961

Příplatek za noční práci	769 649	857 233	940 824	1 024 004
Náhrady mzdy	4 041 406	4 655 324	4 955 069	5 588 219
Osobní příplatky	2 774 681	3 122 057	3 483 348	3 553 477
Odměny	637 044	738 580	1 951 890	6 931 419
Pohotovost mimo pracoviště	78 124	90 253	97 079	111 386
Celkem	39 040 821	42 999 623	47 518 284	56 663 642
Ostatní osobní náklady	2 774 681	2 957 826	3 174 789	3 674 429

System kvality a bezpečí

Z hlediska plnění standardů, norem systému kvality a obhajoby reakreditace byl rok 2020 velmi náročný. Plán zvyšování kvality péče byl zaměřen na kontinuální sledování postupů, které vycházejí z nastavených interních předpisů. Prostřednictvím interních auditů bylo prověřováno jejich plnění v praxi. Uskutečnilo se 17 plánovaných interních auditů z oblasti provozních záležitostí, BOZP a PO, metrologie, odpadové hospodářství, aj. a 27 auditů zdravotnické dokumentace lékařské a ošetrovatelské, 3 audity proběhly na ambulancích LCNP. Procesní audity byly zaměřeny na rizikové oblasti a v souladu s rezortními bezpečnostními cíli. Týkaly se provozu všech oddělení a ošetrovatelského procesu (aplikace léků, aplikace injekcí a infúzí, péče o nemocného s bolestí, podávání stravy, aj.).

Součástí nastaveného systému kvality je sledování spokojenosti našich pacientů a klientů s poskytovanou zdravotní péčí prostřednictvím dotazníků spokojenosti. Jsou cennou zpětnou vazbou, a to i v případě negativních reakcí, impulzem pro změnu a hledání řešení. V roce 2020 jsme obdrželi 12 pochval a poděkování od spokojených pacientů a klientů, což výrazně překračuje průměr předchozích let, dále 3 stížnosti, které jsme prošetřili a snažili se je vyřešit ke vzájemné shodě.

Sledujeme pečlivě nežádoucí události vzniklé v nemocnici, závažné nežádoucí události jsme přezkoumali kořenovou analýzou až na jádro problému, hledali jsme jejich příčiny a souvislosti a stanovili opatření ke snížení rizika výskytu opakování těchto nežádoucích událostí.

Tabulka č.21: Nežádoucí události - statistika

Typ nežádoucí události	2017	2018	2019	2020
pády a smeknutí	49	39	48	34
svévolný odchod pacienta z nemocnice	0	0	0	1
související s podáním léků pacientovi	0	1	0	0
dekubitus vzniklý během hospitalizace	21	40	34	28
pokus o sebepoškození pacienta	1	1	0	0
jiné nežádoucí události	5	2	5	3

provozní	2	0	1	1
porušení pracovního řádu zaměstnanci	0	0	0	0
zaměstnanci - jiné	0	0	0	0
celkem	78	83	88	67

RNDr. Dagmar Korábová
manažer kvality

Pracovní úrazy

V roce 2020 nebyla zaznamenána žádná nemoc z povolání. Jedné zaměstnankyni byla vyplacena náhrada za pracovní úraz a po dohodě byl ukončen pracovní poměr z důvodu nemožnosti dále vykonávat svoje povolání.

Tabulka č.22: Počet pracovních úrazů

Přehled pracovních úrazů	2017	2018	2019	2020
bez pracovní neschopnosti	1	6	2	5
s pracovní neschopností	4	5	3	0
celkem	5	11	5	5

Stravovací provoz

Strava pacientům je poskytována 4x denně (snídaně, oběda, svačina a večeře), pro diabetickou dietu jsou poskytovány ještě přesnídávky a druhé večeře. Dle ordinací lékaře je možné nabídnout při malnutričním stavu přídatky stravy v podobě tzv. doplňků stravy (sipping). Hospitalizováni byli i pacienti s omezením příjmu potravy, kteří jsou dlouhodobě vyživováni pomocí speciálních výživových sond (PEG).

V pracovní dny je pro zaměstnance a ostatní strážníky k dispozici výběr ze tří jídel.

Likvidace odpadu

Likvidace nebezpečného odpadu, komunálního odpadu, kartonového papíru, skla, plastů, použitého jedlého tuku a biologicky rozložitelného odpadu ze stravovacího provozu je smluvně zajištěna odbornými firmami.